

INFORME UAI N° 0005/2020

INFORME DE AUDITORÍA OPERACIONAL SOBRE LA EFICACIA Y EFICIENCIA DEL PROCESO DE GESTIÓN DE EXPLORACIÓN, PERFORACIÓN E INTERVENCIÓN, POR EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

LA PAZ – BOLIVIA

RESUMEN EJECUTIVO
INFORME N° UAI 0005/2020

Entidad: Agencia Nacional de Hidrocarburos

Referencia: AUDITORIA OPERACIONAL SOBRE LA EFICACIA Y EFICIENCIA DEL PROCESO DE GESTIÓN DE EXPLORACIÓN, PERFORACIÓN e INTERVENCIÓN, POR EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

Objetivo: El objetivo de la auditoría es emitir un pronunciamiento independiente sobre la eficacia y eficiencia del Proceso de Gestión de Exploración, Perforación e Intervención ejecutado por la entonces Unidad de Explotación, Perforación e Intervención (UEP) actual Unidad de Explotación y Perforación (UEP), dependiente de la Dirección de Exploración, Perforación e Intervención (DEPR), actual Dirección de Exploración y Explotación (DEE), por el período comprendido entre el 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, los mismos que se detallan a continuación:

Objetivos Específicos s/g POA	Código de Operación	Operación s/g POA
1.2.1.1.01 Coordinar la Regulación de las actividades de Exploración y Perforación para el Desarrollo y Cumplimiento de los Objetivos de Gestión	1.2.1.1.01.01	Evaluación de Propuestas de Bandas de Precios remitidas a YPFB
1.2.1.1.02 Coordinar el control de las actividades de Exploración y Perforación para el desarrollo y cumplimiento de los objetivos de Gestión	1.2.1.1.02.01	Verificación del desempeño de las operaciones de Exploración, Perforación, Terminación e Intervención
1.2.1.1.03 Coordinar la supervisión de las actividades de Exploración y Perforación para el desarrollo y cumplimiento de los Objetivos de Gestión	1.2.1.1.03.01	Generación de reportes estadísticos de las operaciones de exploración y Perforación
1.2.1.1.04 Coordinar la fiscalización de las actividades de Explotación y Perforación para el desarrollo y cumplimiento de los objetivos	1.2.1.1.04.01	Inspección a las actividades de perforación, terminación, Intervención y pruebas de formación.
	1.2.1.1.04.02	Fiscalizar las actividades de YPFB casa matriz e informar
	1.2.1.1.04.03	Realización de Inspección Técnica a trabajos de reconocimiento superficial de operaciones de exploración
	1.2.1.1.04.04	Evaluación final de proyectos de reconocimiento superficial.
	1.2.1.1.04.05	Evaluación final de proyectos en perforación de Pozos

Objeto: El objeto del examen lo constituye el proceso el Proceso de Gestión de Exploración, Perforación e Intervención, ejecutado por la entonces Unidad de Explotación, Perforación e Intervención (UEP) actual Unidad de Exploración y Perforación (UEP), dependiente de la Dirección de Exploración, Perforación y Reservorios (DEPR), actual Dirección de Exploración y Explotación (DEE),

1/2



detallado en el punto anterior, así como la información y documentación relativa a las operaciones ejecutadas en el citado proceso operativo vigente en la gestión 2019.

Resultados: En nuestra opinión, basados en el examen realizado concluimos que el proceso operativo de "Gestión de Exploración y Perforación e Intervención" ejecutado por la entonces Dirección de Exploración, Perforación y Reservorios (DEPR) actual Dirección de Exploración y Explotación (DEE) y la ex Unidad de Exploración, Perforación e Intervención (UEP) actual Unidad de Exploración y Perforación (UEP), orientados al cumplimiento de la misión de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, en la gestión 2019, de acuerdo a los criterios de calificación descritos en el punto 1.5 del presente informe, han sido calificados como ineficaz y eficiente, de acuerdo al siguiente detalle:

Proceso Auditado	Calificación del Proceso Operativo en términos de:			
	EFICACIA		EFICIENCIA	
	Evaluación	Resultado	Evaluación	Resultado
Proceso de Gestión de Exploración, Perforación e Intervención	Ineficaz	0,90	Eficiente	0,56

Rango de calificación de valores – eficacia

Eficaz	Ineficaz
IE \geq 1,00	IE < 1,00

IE – Indicador de eficacia

Rango de calificación de valores – Eficiencia

Eficiente	Ineficiente
IE \leq 1,00	IE > 1,00

IEF – Indicador de eficiencia

Por otra parte, se identificaron las siguientes observaciones, que merecen una atención oportuna ya que con esta acción se coadyuvará en la mejora del diseño, implantación y funcionamiento de los Proceso Operativo de Gestión de Exploración, Perforación e Intervención, ejecutado por la entonces Dirección de Exploración, Perforación y Reservorios (DEPR), actual Dirección de Exploración y Explotación, específicamente la ex Unidad de Exploración, Perforación e Intervención (UEP), actual Unidad de Exploración y Perforación (UEP), lo cual contribuirá con el logro de los objetivos trazados por la Institución a corto y mediano plazo:

- Proceso Operativo y Objetivo Especifico calificada como ineficaz
- Inconsistencia entre el formulario SEVPOA -04 formularios de seguimiento y el Informe de seguimiento y evaluación al POA (cuarto trimestre)

La Paz, 22 de diciembre de 2020

2/2

