

**INFORME**  
**AUDIENCIA RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL**  
**GESTIÓN 2021**

*Conoce nuestra historia*



**AL SERVICIO**  
*de Bolivia*



*Cuidamos lo mejor que tenemos*

# **AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS INFORME RENDICION PÚBLICA DE CUENTAS FINAL - 2021**

## **INTRODUCCIÓN**

Por mandato Constitucional, la Agencia Nacional de Hidrocarburos es una institución autárquica de derecho público, con autonomía de gestión administrativa, técnica y económica, bajo la tuición del Ministerio de Hidrocarburos, será responsable de regular, controlar, supervisar y fiscalizar las actividades de toda la cadena productiva hasta la industrialización, en el marco de la política estatal de hidrocarburos conforme con la Ley.

## **MISIÓN**

“La ANH es una entidad autárquica de derecho público con autonomía de gestión administrativa, normativa, legal, técnica y económica, con mandato constitucional de: Regular, Controlar, Supervisar y Fiscalizar con eficacia, eficiencia, calidad y transparencia, las actividades de toda la cadena hidrocarburífera, en el marco de la política nacional de hidrocarburos; precautelando los derechos y obligaciones de los operadores, usuarios/consumidores”.

## **VISIÓN**

“Ser el Ente Regulador referente del Estado Boliviano que aplica la Gestión Regulatoria Tecnológica y Digital del Sector Hidrocarburífero, de manera equitativa y sostenible, acorde con el mandato constitucional”.

## **UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA**

### **OBJETIVO DE LA UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA**

Promover el acatamiento de las normas legales; proteger los recursos de la entidad contra irregularidades, fraudes y errores; asegurar la obtención de información útil, confiable y oportuna; promover la eficacia y eficiencia de las operaciones, para el logro de los objetivos institucionales.

En el marco de las Normas de Auditoría Gubernamental y lineamientos emitidos por la Contraloría General del Estado, en la gestión 2021 se ha ejecutado los siguientes trabajos:

| Descripción  | Cantidad |
|--|----------|
| <b>Examen sobre la confiabilidad de los registros y estados financieros</b>  | <b>2</b> |
| Examen sobre la confiabilidad de los registros y estados financieros 2020  | 1        |
| Complementación del examen sobre la confiabilidad de los registros y estados financieros al 31/12/2020   | 1        |
| <b>Auditorías especiales</b>   | <b>2</b> |
| Auditoría Especial sobre el cumplimiento de disposiciones legales y normativas, referidas a la incorporación y bajas del personal de la entidad y la correspondencia de los pagos realizados a través de las planillas salariales, en el periodo correspondiente a noviembre de 2019 a noviembre de 2020 | 1        |
| Auditoría especial sobre el cumplimiento de disposiciones legales y normativas en el uso y disposición de tarjetas del Sistema BSISA, correspondiente a la gestión 2020  | 1        |
| <b>Seguimiento a las recomendaciones</b>   | <b>4</b> |
| <b>Relevamiento de información</b>   | <b>1</b> |
| Relevamiento de Información Específica sobre la adquisición y uso del material de bioseguridad, correspondiente a la gestión 2020  | 1        |

## DIRECCIÓN DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN

En cumplimiento al D.S. N° 28397, Reglamento de Normas Técnicas, D.S. N° 25502 Reglamento para la Construcción y Operación de Refinerías, Plantas Petroquímicas y Unidades de Proceso, D.S. N°1499 Reglamento de Calidad de Carburantes y Lubricantes; la Dirección de Exploración y Explotación – DEE realiza inspecciones técnicas programadas con el objeto de verificar las condiciones técnicas y de seguridad, ayudando a velar por la continuidad operativa, asegurar la correcta aplicación de normas nacionales e internacionales; resultado de las inspecciones, se elabora una matriz de observaciones y/o recomendaciones y posteriormente se remite a las Empresas operadoras, con el propósito de que implementen las acciones necesarias para subsanar las mismas.

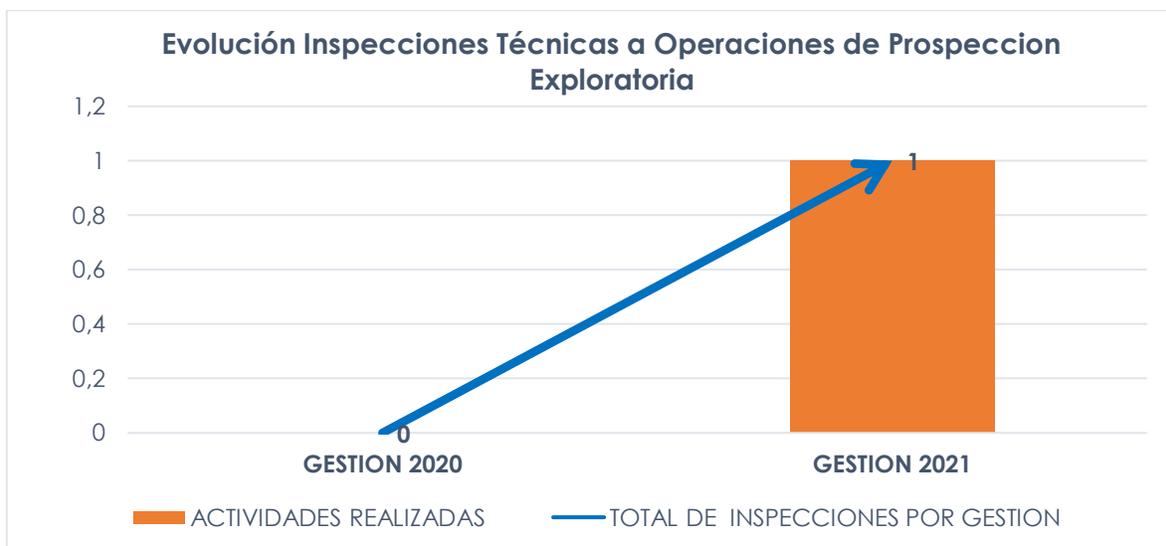
## EXPLORACIÓN Y PERFORACIÓN

### **Inspecciones Técnicas a Operaciones de Prospección Exploratoria.**

En la gestión 2020, la DEE no realizó la ejecución de inspecciones técnicas a las operaciones de Prospección Exploratoria, debido a la contingencia sanitaria.

En la gestión 2021 la DEE realizó la ejecución de **1 (una) inspección** a las operaciones de prospección exploratoria en el marco de lo programado en el Plan Operativo Anual 2021 y sus atribuciones.

**Gráfico N° 1: EVOLUCIÓN INSPECCIONES TÉCNICAS A OPERACIONES DE PROSPECCIÓN EXPLORATORIA**



Fuente: Elaboración Propia – Dirección de Exploración y Explotación (DEE)

### Inspecciones Técnicas a Actividades de Perforación Exploratoria y/o Desarrollo.

En la gestión 2020, la DEE no realizó la ejecución de Inspecciones Técnicas a Actividades de Perforación Exploratoria y/o Desarrollo, debido a la contingencia sanitaria.

En la gestión 2021 la DEE realizó la ejecución de **5 inspecciones** a los Pozos: Los Monos-X13 D, Margarita-10, San Miguel-X2 ST4, Chaco Oeste y Sararenda-3D.

**Cuadro N° 1: INSPECCIONES TÉCNICAS A ACTIVIDADES DE PERFORACIÓN EXPLORATORIA Y/O DESARROLLO**

| INSPECCIONES TÉCNICAS A ACTIVIDADES DE PERFORACIÓN EXPLORATORIA Y/O DESARROLLO |   |  |
|--|---|--|
|  | GESTIÓN 2020                                | GESTIÓN 2021   |
| ACTIVIDADES REALIZADAS   | Ninguna debido a la contingencia sanitaria. | Inspección técnica Los Monos-X13 D operado por YPFB Chaco S.A.<br>Inspección técnica Los Margarita-10 operado por Repsol E&P<br>Inspección técnica San Miguel-X2 ST4 operado por YPFB Chaco S.A. |

| INSPECCIONES TÉCNICAS A ACTIVIDADES DE PERFORACIÓN<br>EXPLORATORIA Y/O DESARROLLO |              |  |
|---|--------------|--|
|   | GESTIÓN 2020 | GESTIÓN 2021   |
|   |              | Inspección técnica Chaco Oeste-X1<br>operado por Vintage Petroleum |
|   |              | Inspección técnica Sararenda-3D<br>operado por YPFB Andina S.A.    |
| <b>TOTAL DE<br/>INSPECCIONES<br/>POR GESTIÓN</b>                                  | 0            | 5  |

Fuente: Elaboración Propia – Dirección de Exploración y Explotación (DEE)

## PRODUCCIÓN

### CERTIFICACIÓN DE VOLÚMENES SUJETOS A INCENTIVOS

Conforme a lo establecido en la Ley N° 767 de "Promoción para la Inversión en Exploración y Explotación Hidrocarburífera del 11 de diciembre de 2015", y su reglamentación vigente, la ANH tiene la atribución de validar y aprobar la Certificación de Datos de Producción Sujetos a Incentivos y sus respectivos montos conforme a procedimiento establecido en la Sección II Resolución Ministerial N° 289-16, de fecha 16 de diciembre de 2016.

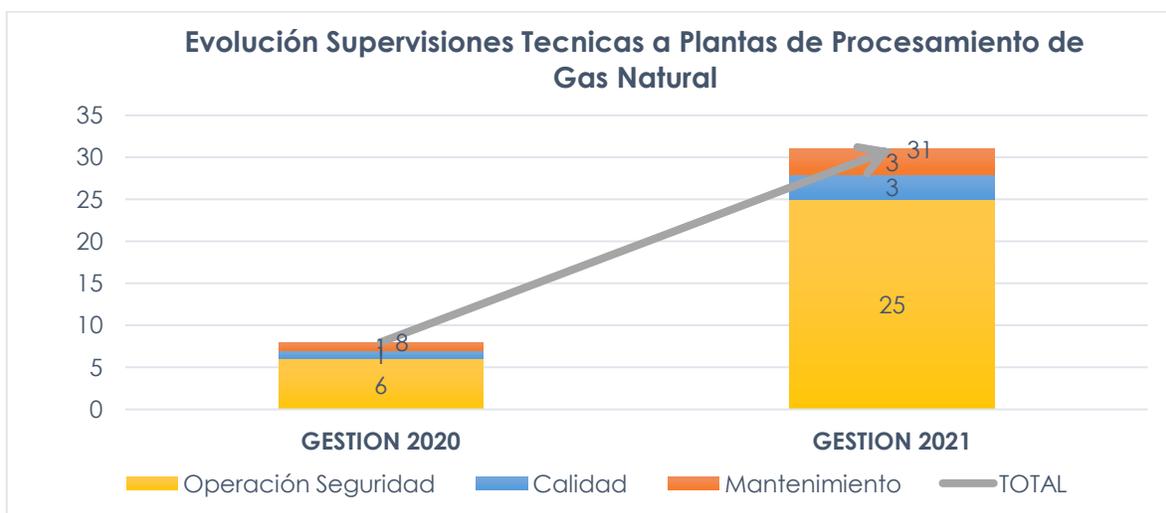
**Cuadro N° 2: VOLÚMENES Y MONTOS SUJETOS A INCENTIVOS DESDE LA GESTIÓN 2017**

| Detalle   | 2017 | 2018   | 2019   | 2020     | 2021     |
|---|------|--------|--------|----------|----------|
| <b>VOLUMEN DE PETRÓLEO SUJETO A INCENTIVOS (MBbls)</b>      | 2,25 | 338,75 | 329,31 | 275,03   | 212,40   |
| <b>VOLUMEN DE CONDENSADO SUJETO A INCENTIVOS (MBbls)</b>    |      |        | 207,34 | 836,58   | 946,28   |
| <b>VOLUMEN DE TOTAL SUJETO A INCENTIVOS (MBbls)</b>         | 2,25 | 338,75 | 536,66 | 1.111,61 | 1.158,68 |
| <b>MONTO DE INCENTIVO APROBADO PARA PETRÓLEO (MM\$us)</b>   | 0,07 | 10,16  | 8,25   | 8,25     | 6,37     |
| <b>MONTO DE INCENTIVO APROBADO PARA CONDENSADO (MM\$us)</b> |      |        | 2,27   | 16,33    | 5,65     |
| <b>MONTO DE INCENTIVO APROBADO TOTAL (MM\$us)</b>           | 0,07 | 10,16  | 10,52  | 24,58    | 12,02    |

Fuente: Elaboración Propia – Dirección de Exploración y Explotación (DEE)

### SUPERVISIONES TÉCNICAS A LA OPERACIÓN, SEGURIDAD, CALIDAD Y MANTENIMIENTO A LAS PLANTAS DE PROCESAMIENTO DE GAS NATURAL Y BATERÍAS DE PRODUCCIÓN

**Gráfico N° 2:** EVOLUCIÓN SUPERVISIONES TÉCNICAS A PLANTAS DE PROCESAMIENTO DE GAS NATURAL



Fuente: Elaboración Propia – Dirección de Exploración y Explotación (DEE)

**Cuadro N° 3:** SUPERVISIONES TÉCNICAS A PLANTAS DE PROCESAMIENTO DE GAS NATURAL DURANTE LA GESTIÓN 2021

| N° | Planta/Batería  | Actividad                         |
|----|-----------------|-----------------------------------|
| 1  | Warnes          | Supervisión Operación y Seguridad |
| 2  | Carrasco        | Supervisión Operación             |
| 3  |                 | Supervisión Seguridad             |
| 4  |                 | Supervisión Calidad GLP           |
| 5  |                 | Supervisión Mantenimiento         |
| 6  |                 | Supervisión Operación             |
| 7  | Naranjillos     | Supervisión Seguridad             |
| 8  | Vuelta Grande   | Supervisión Operación             |
| 9  |                 | Supervisión Seguridad             |
| 10 |                 | Supervisión Calidad GLP           |
| 11 |                 | Supervisión Mantenimiento         |
| 12 | Bulo Bulo       | Supervisión Operación y Seguridad |
| 13 | Rio Grande      | Supervisión Operación             |
| 14 |                 | Supervisión Seguridad             |
| 15 |                 | Supervisión Calidad GLP           |
| 16 |                 | Supervisión Mantenimiento         |
| 17 | La Peña         | Supervisión Operación             |
| 18 |                 | Supervisión Seguridad             |
| 19 | Santa Rosa      | Supervisión Operación             |
| 20 |                 | Supervisión Seguridad             |
| 21 | Humberto Suarez | Supervisión Operación y Seguridad |
| 22 | Los Cusis       | Supervisión Operación y Seguridad |

| Nº | Planta/Batería | Actividad                         |
|----|----------------|-----------------------------------|
| 23 | Patujusal      | Supervisión Operación y Seguridad |
| 24 | La Vertiente   | Supervisión Operación             |
| 25 |                | Supervisión Seguridad             |
| 26 | San Alberto    | Supervisión Operación             |
| 27 |                | Supervisión Seguridad             |
| 28 | Sábalo         | Supervisión Operación             |
| 29 |                | Supervisión Seguridad             |
| 30 | Colpa          | Supervisión Operación             |
| 31 |                | Supervisión Seguridad             |

Fuente: Elaboración Propia – Dirección de Exploración y Explotación (DEE)

## ACTIVIDADES DE FISCALIZACIÓN EN PLANTA LA VERTIENTE

### ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN PLANTA DE GAS LA VERTIENTE

Dentro de la normativa precitada, se establecen las atribuciones de fiscalizador de la ANH a las actividades ejecutadas por YPFB Casa Matriz como operador de campos para fines de aplicación de los incentivos.

En la gestión 2021, se elaboraron 17 informes de control de actividades en Planta de Gas la Vertiente, teniendo un solo turno que no se pudo ingresar debido al contagio de personal de YPFB CHACO S.A. en Planta.

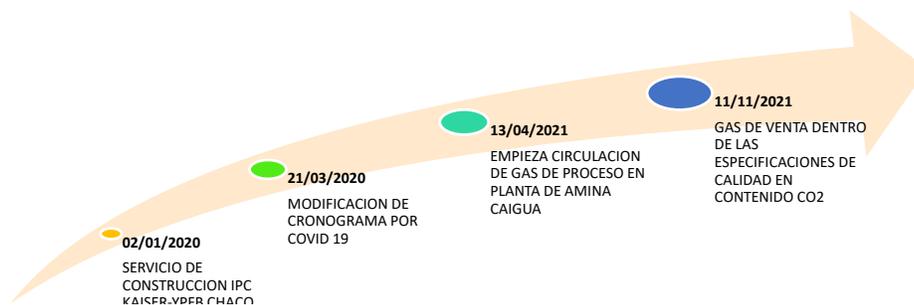
Incrementando un 31 % en informes de control a las actividades ejecutadas por YPFB, en conformidad con el POA 2021, tomando en cuenta que en la gestión 2020 solo se realizaron 13 informes (no hubo personal en el mes de enero 2020), incumpliendo con la normativa descrita líneas arriba.

Respecto a la Gestión 2021, cabe señalar que en fechas 13/03/2021-02/04/2021 el personal técnico de la ANH no logro ingresar por contagio de personal de YPFB Chaco S.A. y precautelando la salud del personal, se realizó el monitoreo mediante reportes diarios aprobados por Resolución Administrativa ANH-DJ-ULJA N° 0108/2020.

### ACTIVIDADES RELEVANTES DE LA FISCALIZACIÓN

Dentro la actividad relevante se puede mencionar que en la Gestión 2021, se realizó el seguimiento a la implementación de la Plata de Aminas en PGLVT, remitiendo las siguientes notas:

**Gráfico N° 3:** IMPLEMENTACIÓN DE PLANTA DE AMINAS EN PGLVT (2020-2021)



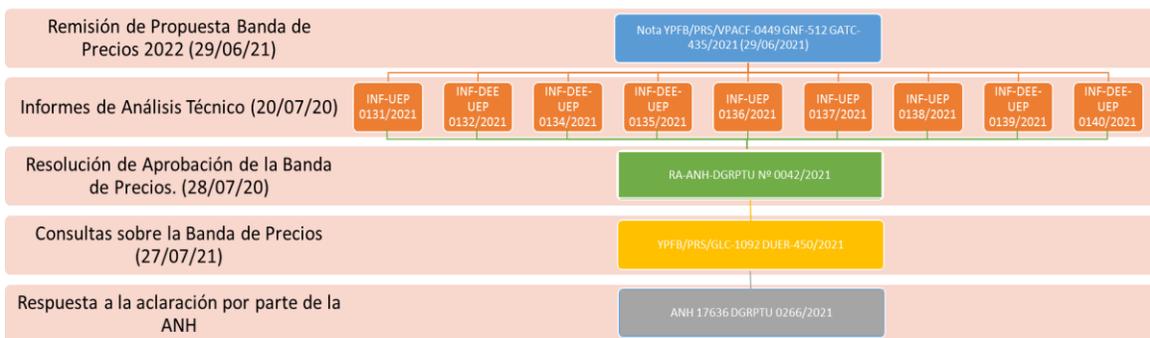
Fuente: Elaboración Propia – Dirección de Exploración y Explotación (DEE)

## BANDA DE PRECIOS

En fecha 09 de agosto de 2016 fue emitido el Decreto Supremo N°. 3278 que aprueba el Reglamento de Costos Recuperables y Costos Reportados Aprobados, que en sus partes más sobresalientes refiere lo siguiente:

- En atención a nota YPFB/PRS/VPACF-0449 GNF-512 GATC-435/2021 de fecha 29 de junio de 2021, mediante la cual Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) presenta la Propuesta de Banda de Precios 2022 de 9 especialidades en el marco de las atribuciones establecidas para la ANH en el Decreto Supremo N° 3278:

**Grafico N° 4** PROCESO DE APROBACIÓN DE LA BANDA DE PRECIOS GESTIÓN 2022



Fuente: Elaboración Propia – Dirección de Exploración y Explotación (DEE)

En fecha 28/07/2021 se emite la resolución administrativa **RA-ANH-DGRPTU N°0042/2021** que aprueba la Banda de Precios para la Gestión 2022.

## DIRECCION DE TRANSPORTE POR DUCTOS VOLUMENES DE HIDROCARBUROS TRANSPORTADOS POR DUCTOS VOLUMENES TRANSPORTADOS POR GASODUCTOS (MI Y ME):

|                              | Enero            | Febrero          | Marzo            | Abril            | Mayo             | Junio            |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              | BBL              | BBL              | BBL              | BBL              | BBL              | BBL              |
| <b>Total Mercado Externo</b> | 39.849,64        | 33.563,84        | 40.745,03        | 35.585,59        | 37.849,53        | 37.062,01        |
| <b>Total Mercado Interno</b> | 10.442,40        | 9.907,44         | 11.125,62        | 11.092,79        | 12.644,27        | 11.985,26        |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>50.292,04</b> | <b>43.471,28</b> | <b>51.870,64</b> | <b>46.678,38</b> | <b>50.493,80</b> | <b>49.047,27</b> |

Fuente: Elaboración propia

|                       | Julio            | Agosto           | Septiembre       | Octubre          | Noviembre | Diciembre |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|-----------|
|                       | BBL              | BBL              | BBL              | BBL              | BBL       | BBL       |
| Total Mercado Externo | 37.033,73        | 35.569,71        | 31.678,12        | 31.750,89        |           |           |
| Total Mercado Interno | 13.007,24        | 12.711,37        | 13.524,74        | 14.350,13        |           |           |
| <b>TOTAL</b>          | <b>50.040,97</b> | <b>48.281,08</b> | <b>45.202,87</b> | <b>46.101,03</b> |           |           |

Fuente: Elaboración propia

### VOLUMENES TRANSPORTADOS POR OLEODUCTOS (MI YME):

| Mercado               | ENERO            | FEBRERO          | MARZO            | ABRIL            | MAYO             | JUNIO            |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                       | BBL              | BBL              | BBL              | BBL              | BBL              | BBL              |
| TOTAL MERCADO INTERNO | 1.542.311        | 1.283.526        | 1.649.069        | 1.482.441        | 1.620.004        | 1.511.650        |
| TOTAL MERCADO EXTERNO | 243.230          | 0                | 0                | 0                | 0                | 159.591          |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  | <b>1.785.541</b> | <b>1.283.526</b> | <b>1.649.069</b> | <b>1.482.441</b> | <b>1.620.004</b> | <b>1.671.241</b> |

Fuente: Elaboración propia

| Mercado               | JULIO            | AGOSTO           | SEPTIEMBRE       | OCTUBRE          | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|-----------|
|                       | BBL              | BBL              | BBL              | BBL              | BBL       | BBL       |
| TOTAL MERCADO INTERNO | 1.481.932        | 1.462.165        | 1.356.546        | 1.333.543        |           |           |
| TOTAL MERCADO EXTERNO | 103.112          | 0                | 0                | 0                |           |           |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  | <b>1.585.044</b> | <b>1.462.165</b> | <b>1.356.546</b> | <b>1.333.543</b> |           |           |

Fuente: Elaboración propia

### VOLUMENES TRANSPORTADOS POR POLIDUCTOS (MI Y ME):

| EMPRESA      | ENERO          | FEBRERO        | MARZO          | ABRIL          | MAYO           | JUNIO          |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|              | BBL            | BBL            | BBL            | BBL            | BBL            | BBL            |
| <b>TOTAL</b> | <b>757.225</b> | <b>593.789</b> | <b>752.015</b> | <b>673.854</b> | <b>762.252</b> | <b>619.335</b> |

Fuente: Elaboración propia

| EMPRESA      | JULIO          | AGOSTO         | SEPTIEMBRE     | OCTUBRE        | NOVIEMBRE | DICIEMBRE |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------|-----------|
|              | BBL            | BBL            | BBL            | BBL            | BBL       | BBL       |
| <b>TOTAL</b> | <b>792.937</b> | <b>757.206</b> | <b>671.058</b> | <b>673.183</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>  |

Fuente: Elaboración propia

## DIRECCIÓN JURÍDICA

### INFORMACIÓN PARA LA MEMORIA INSTITUCIONAL 2021

#### OBJETIVO DE LA DIRECCIÓN

El principal objetivo de la Dirección Jurídica a través de sus Unidades, es brindar asesoramiento legal y proyectar los actos administrativos pertinentes, en procesos administrativos, judiciales, así como para la regulación, control, supervisión y fiscalización en las actividades de comercialización almacenaje de derivados de hidrocarburos, distribución de gas natural por redes, lubricantes y biocombustibles, importación y exportación de derivados de hidrocarburos, igualmente respecto a la regulación, control, supervisión y fiscalización de las actividades de Exploración, Explotación, Transporte por Ductos, Refinación, Industrialización y Unidades de Proceso, finalmente formular proyectos normativos sectoriales y otros instrumentos legales de aplicación interna en la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) en su nivel central, en el marco de la legislación jurídica vigente.

#### LOGROS

#### UNIDAD DE GESTIÓN JURÍDICA Y NORMATIVA REGULATORIA

| LOGROS  | RESULTADOS  |
|---|---|
| Se construyeron conforme procedimiento y requisitos dispuestos por el Decreto Supremo N° 29894, Proyectos de Decretos Supremos relevantes.  | MODIFICACIONES AL REGLAMENTO DE INCENTIVOS (D.S. 4616)<br>Y Tres Proyectos de Decretos Supremo remitidos al Ministerio cabeza del Sector: <ul style="list-style-type: none"><li>➤ MODIFICACIONES A DUCTOS</li><li>➤ CALIDAD DE CARBURANTES</li><li>➤ COMITÉ DEL GAS</li></ul>   |
| Se realizaron acciones de coordinación, reuniones técnicas, y valoración de Informes Técnicos, se elaboraron Informes legales que justifican de viabilidad de Resoluciones Administrativas de Normas.   | Cinco (5) Resoluciones Administrativas Normativas, proyectadas, aprobadas y publicadas en Periódico de circulación Nacional. <ul style="list-style-type: none"><li>➤ APROBACIÓN DE LAS CONDICIONES Y REQUISITOS PARA LA AUTORIZACION DE CONSTRUCCION Y OPERACION DE ESTACIONES DE SERVICIO DE COMBUSTIBLES LIQUIDOS DEDICADAS EXCLUSIVAMENTE A LA COMERCIALIZACIÓN de COMBUSTIBLES LÍQUIDOS CON MEZCLA DE ADITIVOS DE ORIGEN VEGETAL.</li><li>➤ MODIFICACIÓN AL RESUELVE PRIMERO DE LA RESOLUCION ADMINISTRATIVA ANH N 20372014 DE 01 DE AGOSTO DE 2014, INCLUYENDO LOS PRODUCTOS SOLVENTE 1 Y SOLVENTE 2 EN LA LISTA APROBADA.</li><li>➤ APROBACION DE ANEXO A Y B PRIMERA DESCARGA DE ADITIVOS.</li><li>➤ APROBACION DE NORMATIVA PARA CONTROL, SUPERVISION Y FISCALIZACION DE OPERACIONES DE POZOS.</li><li>➤ MODIFICACION RAN 112019.</li></ul> |
| Se realizó oportunamente los actos administrativos regulatorios pertinentes correspondientes a las actividades de toda la cadena de hidrocarburos.  | Se cuenta con un total de 119 Resoluciones Administrativas de Regulación (Autorización de Construcción, de aprobación de Programación Comercial, Fijación del monto de compensación derivada del diferencial de precios de gas oil y diesel oil; Autorización de importación, exportación, compra de combustible fuera de ala, asignación de volúmenes de gas oil, adquisición de productos intermedios y/o promoción empresarial; Aprobación del cálculo de diferencial de ingresos, entre otros)  |
| Se otorgó Licencias (Manuales) de Operación para la producción de Etanol Anhídrido, así como la Comercialización de Etanol Anhídrido para el uso como Aditivo de Origen Vegetal.  | <ul style="list-style-type: none"><li>➤ EMPRESA POPLAR CAPITAL S.A. SUCURSAL BOLIVIA.</li><li>➤ SOCIEDAD GRANELERA GRANOSOL S.A.</li></ul>  |
| Se efectuó la otorgación de primeros derechos a través de la otorgación de Licencias de Operación.  | Se cuenta con un total de 11 Licencias de Operación   |
| Atención de otras gestiones interinstitucionales delegadas se participó de manera activa en varias reuniones y comisiones a fin de establecer los lineamientos de la ANH en su calidad de Ente Regulador, en el marco de la Política Nacional de Hidrocarburos. | Por instrucciones superiores se participó y viabilizo favorablemente en el marco de facultades reguladoras de la ANH, las solicitudes de instituciones públicas y privadas a nivel nacional.  |

## UNIDAD DE PROCESOS SANCIONATORIOS Y RECURSOS

| LOGROS  | RESULTADOS |
|---|------------|
| Se elaboraron Autos de acuerdo a Procedimiento        | 366        |
| Se Proyectaron Resoluciones Sancionatorias            | 44         |
| Se elaboraron Resoluciones de Recursos de Revocatoria | 188        |
| Se elaboraron Resoluciones de Recursos Jerárquicos    | 66         |

### Nacional

| Dirección Distrital | Procesos Sancionatorios |
|---------------------|-------------------------|
| Santa Cruz          | 1301                    |
| Chuquisaca          | 101                     |
| La Paz              | 881                     |
| Potosí              | 74                      |
| Cochabamba          | 229                     |
| Oruro               | 247                     |
| Tarija              | 221                     |
| Pando               | 30                      |
| Beni                | 94                      |
| Dirección Jurídica  | 1617                    |
| <b>TOTAL</b>        | <b>4795</b>             |

### DIRECCION DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

Fortalecer la Gestión Administrativa de la institución a través de la ejecución y control de los recursos económico-financieros, humanos y materiales con transparencia, economía, eficiencia y eficacia, para contribuir al logro de los objetivos institucionales hacia la mejora continua a través de la sistematización de procesos y procedimientos, en el marco de la Ley N° 2042 de Administración Presupuestaria, Ley N° 065 de Pensiones, Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales, sus Normas Básicas, reglamentos específicos, Política de Calidad y normativa vigente.

## GESTIÓN FINANCIERA

### Área de Presupuestos

**AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS**  
**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR GRUPO DE GASTOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(Expresado en Bolivianos y Porcentajes)**

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO     | ORGANISMO FINANCIADOR | GRUPO                               | DESCRIPCIÓN               | E.T. | PRESUPUESTO INICIAL   | MODIFICACIONES | PRESUPUESTO VIGENTE   | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCIÓN |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------|------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| 41                           | 111                   | Transferencias TGN                  |                           |      | 94.085.876,00         | -              | 94.085.876,00         | 79.676.939,86         | 37,06%         |
|                              |                       | 10000                               | SERVICIOS PERSONALES      | 0000 | 61.438.953,00         | 0,00           | 61.438.953,00         | 56.589.351,48         | 26,32%         |
|                              |                       | 20000                               | SERVICIOS NO PERSONALES   | 0000 | 23.110.747,00         | -411.719,00    | 22.699.028,00         | 17.801.471,91         | 8,28%          |
|                              |                       | 30000                               | MATERIALES Y SUMINISTRO   | 0000 | 8.221.683,00          | -305.756,00    | 7.915.927,00          | 4.900.928,11          | 2,28%          |
|                              |                       | 40000                               | ACTIVOS REALES            | 0000 | 973.340,00            | 658.355,00     | 1.631.695,00          | 331.116,00            | 0,15%          |
|                              |                       | 50000                               | ACTIVOS FINANCIEROS       | 0000 | 0,00                  | 0,00           | 0,00                  | -                     | 0,00%          |
|                              |                       | 70000                               | TRANSFERENCIAS            | 0000 | 8.352,00              | 0,00           | 8.352,00              | -                     | 0,00%          |
|                              |                       | 80000                               | IMPUESTOS, REGALIAS Y TA' | 0000 | 332.801,00            | 3.120,00       | 335.921,00            | 13.417,50             | 0,01%          |
|                              |                       | 90000                               | OTROS GASTOS              | 0000 | 0,00                  | 56.000,00      | 56.000,00             | 40.654,86             | 0,02%          |
| 42                           | 230                   | Transferencias Recursos Especificos |                           |      | 120.930.991,00        | 0,00           | 120.930.991,00        | 108.845.935,45        | 50,62%         |
|                              |                       | 70000                               | TRANSFERENCIAS CORRIENTES |      | 120.930.991,00        | 0,00           | 120.930.991,00        | 108.845.935,45        | 50,62%         |
| <b>PRESUPUESTO EJECUTADO</b> |                       |                                     |                           |      | <b>215.016.867,00</b> | <b>-</b>       | <b>215.016.867,00</b> | <b>188.522.875,31</b> | <b>87,68%</b>  |

FUENTE: SISTEMA DE GESTIÓN PÚBLICA - SIGEP  
 ELABORACIÓN: DAF - UFI

**AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS**  
**EJECUCION PRESUPUESTARIA DE RECURSOS POR RUBROS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**  
**(Expresado en Bolivianos y Porcentajes)**

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO | ORGANISMO FINANCIADOR | RUBRO                | DESCRIPCIÓN                                      | E.T. | PRESUPUESTO APROBADO  | MODIFICACIONES | PRESUPUESTO VIGENTE   | EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA | % DE EJECUCIÓN |
|--------------------------|-----------------------|----------------------|--|------|-----------------------|----------------|-----------------------|--------------------------|----------------|
| 20                       | 230                   | Recursos Especificos |  |      | 120.930.991,00        | -              | 120.930.991,00        | 98.641.454,27            | 81,57          |
|                          |                       | 15000                | TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS                 |      | 113.064.398,00        | -              | 113.064.398,00        | 90.582.053,03            | 80,12          |
|                          |                       | 15100                | Tasas  | 0000 | 93.270.659,00         | -              | 93.270.659,00         | 80.094.301,50            | 85,87          |
|                          |                       | 15200                | Derechos   | 0000 | 5.424.986,00          | -              | 5.424.986,00          | 4.699.626,88             | 86,63          |
|                          |                       | 15910                | Multas   | 0000 | 2.465.404,00          | -              | 2.465.404,00          | 20.222,34                | 0,82           |
|                          |                       | 15990                | Otros Ingresos no Especificados                  | 0000 | 11.903.349,00         | -              | 11.903.349,00         | 5.767.902,31             | 48,46          |
|                          |                       | 35000                | DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS |      | 7.866.593,00          | -              | 7.866.593,00          | 8.059.401,24             | 102,45         |
|                          |                       | 35210                | Disminución de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo  | 0000 | 7.866.593,00          | -              | 7.866.593,00          | 8.059.401,24             | 102,45         |
| 41                       | 111                   | Transferencias TGN   |  |      | 94.085.876,00         | -              | 94.085.876,00         | 79.676.883,43            | 84,69          |
|                          |                       | 19000                | TRANSFERENCIAS CORRIENTES                        |      | 94.085.876,00         | -              | 94.085.876,00         | 79.676.883,43            | 84,69          |
|                          |                       | 19211                | Por Subsidios o Subvenciones                     | 0099 | 94.085.876,00         | -              | 94.085.876,00         | 79.676.883,43            | 84,69          |
| <b>TOTAL</b>             |                       |                      |  |      | <b>215.016.867,00</b> | <b>-</b>       | <b>215.016.867,00</b> | <b>178.318.337,70</b>    | <b>82,93</b>   |

FUENTE: SISTEMA DE GESTIÓN PÚBLICA - SIGEP  
 ELABORACIÓN: DAF - UFI

## DIRECCIÓN DE REGULACIÓN ECONÓMICA

### EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN REGULACIÓN

#### Determinación del Precio del Gas Natural para las Plantas de Separación de Líquidos

En cumplimiento a la Resolución Ministerial N° 255/2013 de 28 de octubre de 2013, trimestralmente se evaluó la información remitida por YPFB y se realizó el cálculo del precio de Gas Natural (combustible), para las Plantas Separadoras de Líquidos, determinando los siguientes precios:

| RESOLUCION ADMINISTRATIVA    | TRIMESTRE         | Precio US\$/MPC |
|------------------------------|-------------------|-----------------|
| RAR-ANH-DRP N° 0013/2021     | PRIMER TRIMESTRE  | 1,31            |
| RAR-ANH-DGRPTU N° 0017/2021  | SEGUNDO TRIMESTRE | 1,31            |
| RAR-ANH-DGRPTU N° 0044/2021  | TERCER TRIMESTRE  | 1,31            |
| RAR-ANH-DJ-UGJN N° 0136/2021 | CUARTO TRIMESTRE  | 1,31            |

### Precio del Gas Natural para la Planta de Amoniaco y Urea

En cumplimiento al Decreto Supremo N° 3277 de 9 de agosto 2017 y la Resolución Ministerial N° 147-17 de 1 de noviembre de 2017, mediante Resolución Administrativa RAR-ANH-DRP N° 0009/2021 se determinó el Precio de Gas Natural consumido como combustible y como materia prima para el proceso de producción de la Planta de Amoniaco y Urea para la gestión 2021 en 0,90 US\$/MPC.

### TRANSPORTE Y ALMACENAJE REGULACIÓN

#### Tarifas de Transporte de Hidrocarburos por Ductos

Gestión 2021

| Empresas                                 | Normativa                                  | Unidades | Tarifa Base con IVA | * BITG | BMI    | Tarifa Total con IVA |
|--|--|----------|---------------------|--------|--------|----------------------|
| <b>YPFB TRANSPORTE S.A.</b>              |  |          |                     |        |        |                      |
| Sistema de Gasoductos de Mercado Interno | RA SSDH N° 446/2002                        | US\$/MPC | 0,3695              | 0,0405 |        | 0,4100               |
| Sistema de Gasoductos de Exportación     | RA SSDH N° 447/2002                        | US\$/MPC | 0,1766              | 0,0405 | 0,0311 | 0,2482               |
| Sistema de Oleoductos mercado Interno    | RA SSDH N° 448/2002                        | US\$/BBL | 2,48                |        |        | 2,48                 |
| Sistema de Oleoductos de Exportación     | RA SSDH N° 449/2002                        | US\$/BBL | 2,33                |        |        | 2,33                 |
| Sistema de Poliductos internos           | RA SSDH N° 445/2002                        | US\$/BBL | 2,33                |        |        | 2,33                 |
| <b>YPFB TRANSIERRA S.A.</b>              |  |          |                     |        |        |                      |
| Gasoducto GASYRG                         | RA SSDH N° 656/2001                        | US\$/MPC | 0,2721              | 0,0405 | 0,0311 | 0,3437               |
|  | RAR-ANH-DRP N°0135/2019 Distingo Razonable | US\$/MPC | 0,0102              |        |        | 0,0102               |

Tarifas de Transporte de Hidrocarburos por Ductos

Gestión 2021

| Empresas  | Normativa                   | Unidades    | Tarifa Base con IVA | * BITG | BMI    | Tarifa Total con IVA |
|---|-----------------------------|-------------|---------------------|--------|--------|----------------------|
| <b>GASORIENTE BOLIVIANO LTDA.</b>   |                             |             |                     |        |        |                      |
| Gasoducto San Miguel - San Matías   | RA SSDH N° 115/1999         | US\$/MMBTU  | 0,8541              |        |        | 0,8541               |
| <b>YPFB ANDINA S.A.</b>   |                             |             |                     |        |        |                      |
| Comprensión Río Grande  | RA SSDH N° 075/2000         | US\$/MPC    | 0,0539              |        |        | 0,0539               |
| Ducto Menor - JV  | RA SSDH N° 274/2002         | US\$/MPC    | 0,0002              | 0,0405 | 0,0311 | 0,0718               |
| <b>YPFB CHACO S.A.</b>  |                             |             |                     |        |        |                      |
| Ducto Menor Planta Carrasco - Termoeléctrica Buló Buló  | RA SSDH N° 282/2001         | US\$/MPC    | 0,0038              | 0,0405 |        | 0,0443               |
| <b>REFINERÍA ORO NEGRO S.A.</b>   |                             |             |                     |        |        |                      |
| Ducto Menor (Oleoducto)   | RA SSDH N° 167/2002         | US\$/BBL    | 0,1129              |        |        | 0,1129               |
| <b>DISCAR S.R.L.</b>  |                             |             |                     |        |        |                      |
| Ducto Menor - Gasolina Especial   | RA SSDH N° 0033/2002        | US\$/BBL    | 0,0700              |        |        | 0,0700               |
| Ducto Menor - Diesel Oil  | RA SSDH N° 0036/2002        | US\$/BBL    | 0,0760              |        |        | 0,0760               |
| <b>GAS TRANSBOLIVIANO S.A.</b>  |                             |             |                     |        |        |                      |
| Mercado Externo con punto de entrega en Mutún   | RAR-ANH-DGRPTU N° 0031/2021 | US\$/MM BTU | 0,3636              |        |        | 0,3636               |
| Mercado Externo con punto de entrega en Chiquitos   |                             | US\$/MM BTU | 0,1580              |        |        | 0,1580               |
| Mercado Interno con punto de entrega en Mutún e Itacamba  |                             | US\$/MPC    | 0,3703              |        |        | 0,3703               |
| Mercado Interno con punto de entrega en Chiquitos   |                             | US\$/MPC    | 0,1609              |        |        | 0,1609               |
| * A partir del 17 de mayo del 2021 se extingue el SCD y entra en vigencia el BITG actual mediante Resoluciones Administrativas RAR-ANH-DGRPTU N° 0021/2021 y RAR-ANH-DGRPTU N° 0022/2021. |                             |             |                     |        |        |                      |

## FISCALIZACIÓN

El Reglamento de Transporte de Hidrocarburos por Ductos, aprobado mediante Decreto Supremo N° 29018, en su artículo 58, establece que el Ente Regulador aprobará a los concesionarios, presupuestos ejecutados racionales y prudentes,

pudiendo considerar para tal efecto las recomendaciones de las Auditorías Regulatorias realizadas. El Ente Regulador deberá rechazar los gastos y/o montos considerados como no razonables o no prudentes.

## COMERCIALIZACIÓN REGULACIÓN

### Precios de los productos derivados del petróleo en el mercado interno

Dando cumplimiento a lo establecido en el Reglamento sobre el Régimen de Precios de los Productos Derivados del Petróleo, aprobado mediante Decreto Supremo N° 24914 de 05 de diciembre de 1997 y posteriores modificaciones, se realizó la actualización diaria de los Precios de Referencia de los Productos Regulados, en base a las cotizaciones del Platts Oilgram Price Report.

Asimismo, en cumplimiento a lo establecido en la Ley N° 1098 de 15 de septiembre de 2018, y las Resoluciones Ministeriales de N° 130-18, 185-18, 117-21, 015-19, 042-19 y 045-19 aprobadas por el Ministerio de Hidrocarburos y Energías, se aplicó la metodología para el cálculo del precio de la Gasolina Súper Etanol 92 y la Gasolina Especial Plus.

| EVOLUCIÓN DE PRECIOS FINALES DE LOS PRODUCTOS REGULADOS - GESTIÓN 2021 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Bs/L/Kg/m3   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| PRODUCTO   | ENE  | FEB  | MAR  | ABR  | MAY  | JUN  | JUL  | AGO  | SEP  | OCT  | NOV  | DIC  |
| Gasolina Especial (Bs/Lt)  | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 |
| Gasolina Premium (Bs/Lt)   | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 | 4,79 |
| Gasolina Aviación (Bs/Lt)  | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 | 4,57 |
| Kerosene (Bs/Lt)   | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 | 2,72 |
| Jet Fuel Nacional (Bs/Lt)  | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 | 2,77 |
| Diésel Oil Nacional (Bs/Lt)  | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 | 3,72 |
| Gas Oil (Bs/Lt)  | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 | 1,10 |
| Fuel Oil (Bs/Lt)   | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 | 2,78 |
| Gas Licuado de Petróleo - GLP (Bs/Kg)                                  | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 | 2,25 |
| Gas Natural Vehicular - GNV (Bs/m3)                                    | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 | 1,66 |

| EVOLUCIÓN DE PRECIOS FINALES DE LOS PRODUCTOS REGULADOS - GESTIÓN 2021<br>Bs/L/Kg/m3 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Gasolina Super Etanol 92 (Bs/Lt)   | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 |
| Gasolina Especial + (Bs/Lt)  | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 | 3,74 |

### Precios Internacionales

Mediante Decretos Supremos N° 29814 de 26 de noviembre de 2008 y N° 2049 de 2 de julio de 2014, se estableció el mecanismo para la determinación del Precio de la Gasolina Especial Internacional, Diésel Oil Internacional y Gas Natural Vehicular Internacional:

| PRECIOS DE LA GASOLINA ESPECIAL, DIESEL OIL Y GNV INTERNACIONAL AL PRIMER DÍA HÁBIL DE CADA MES - GESTIÓN 2021<br>Bs/Lt - Bs/m3 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| PRODUCTO  | ENE  | FEB  | MAR  | ABR  | MAY  | JUN  | JUL  | AGO  | SEP  | OCT  | NOV  | DIC  |
| Jet Fuel Internacional  | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 | 6,65 |
| Gasolina Especial Internacional   | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 | 8,68 |
| Diésel Oil Internacional  | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 | 8,88 |
| Gas Natural Vehicular Internacional   | 2,42 | 2,37 | 2,47 | 2,46 | 2,48 | 2,66 | 2,67 | 2,67 | 2,84 | 3,64 | 2,82 | 2,96 |
| Diferencial Gasolina Especial   | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 | 4,94 |
| Diferencial Diésel Oil  | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 | 5,16 |
| Diferencial de Gas Natural Vehicular  | 0,76 | 0,71 | 0,81 | 0,80 | 0,82 | 1,00 | 1,01 | 1,01 | 1,18 | 1,98 | 1,16 | 1,30 |

### Subvención Gas Licuado de Petróleo

Mensualmente se calculó y actualizó la compensación por subvención al engarrado de GLP en cilindros de 10 Kg, conforme a la variación del tipo de cambio de la moneda nacional (boliviano), respecto al Dólar Americano y/o la modificación de las variables de la cadena de precios, en aplicación del Decreto Supremo N° 28121 de 16 de mayo de 2005, conforme al siguiente detalle:

**SUBVENCIÓN ESTATAL AL CONSUMIDOR FINAL DEL GLP**  
(Expresado en US\$/BBLs)

| AÑO/MES | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre |
|---------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|
| 2021    | 1,99  | 1,99    | 1,99  | 1,99  | 1,99 | 1,99  | 1,99  | 1,99   | 1,99       | 1,99    | 1,99      | 1,99      |

## **DISTRIBUCIÓN DE GAS NATURAL POR REDES REGULACIÓN**

### **Margen Minorista en la Cadena de Precios de GNV**

En la gestión 2021, cada primer día hábil del mes se actualizó el Margen Minorista, así como el valor del Aporte al Fondo de Conversión (AFC), en aplicación del Decreto Supremo N° 29629 publicado el 3 de julio de 2008 que reglamenta el régimen de precios del Gas Natural Vehicular (GNV), de acuerdo al siguiente detalle:

| PRODUCTO              | Margen Minorista Bs/m3* | Aporte al Fondo de Conversión Bs/m3* |
|-----------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| Gas Natural Vehicular | 1,0247                  | 0,0205                               |

## **DIRECCIÓN DE REGULACIÓN DE DERECHOS**

### **OBJETIVO**

#### **Dirección de Regulación de Derechos**

Desarrollar la regulación de las actividades técnicas de Distribución de Gas Natural por Redes, Comercialización de Combustibles Líquidos, Gas Natural Vehicular, Gas Licuado de Petróleo y Almacenaje Combustibles Líquidos y GLP, conforme a normativa vigente del sector de hidrocarburos.

#### **Unidad de Redes de Gas Natural**

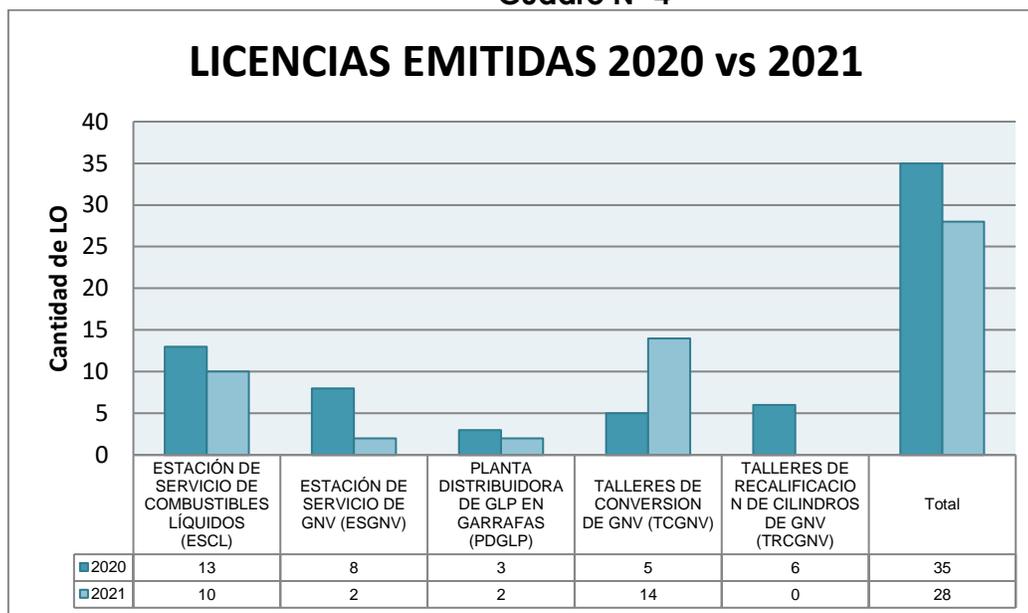
Regular las actividades técnicas de Almacenaje de Gas Licuado de Petróleo, Comercialización de GLP, Distribución de Gas Natural por Redes y Gas Natural Vehicular conforme a normativa vigente del sector de hidrocarburos.

#### **Unidad de Carburantes y Lubricantes**

Regular las actividades técnicas de Comercialización y Almacenaje de Combustibles Líquidos conforme a normativa vigente del sector de hidrocarburos.

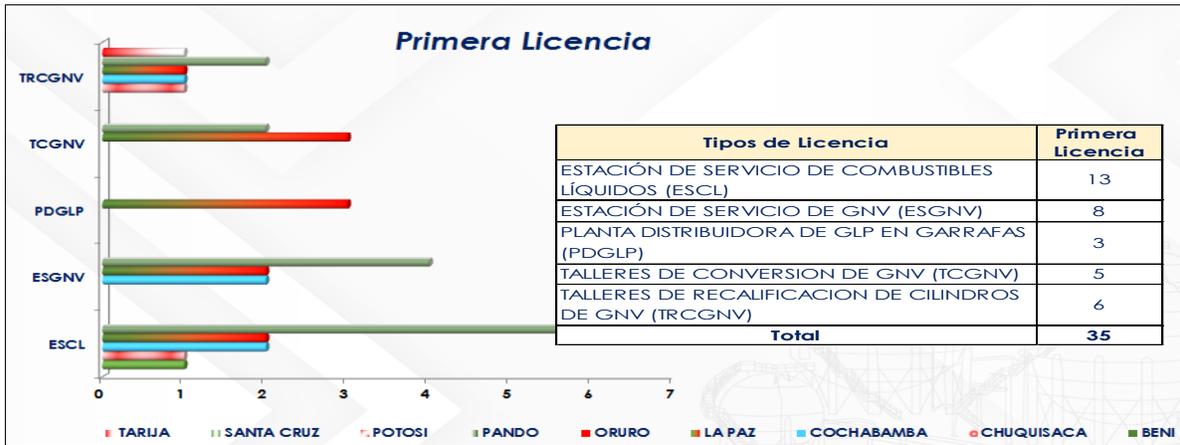
**TABLA COMPARATIVA DE LA CANTIDAD DE DOCUMENTOS GENERADOS ENTRE LAS GESTIONES 2020 – 2021.**

**Cuadro N° 4**



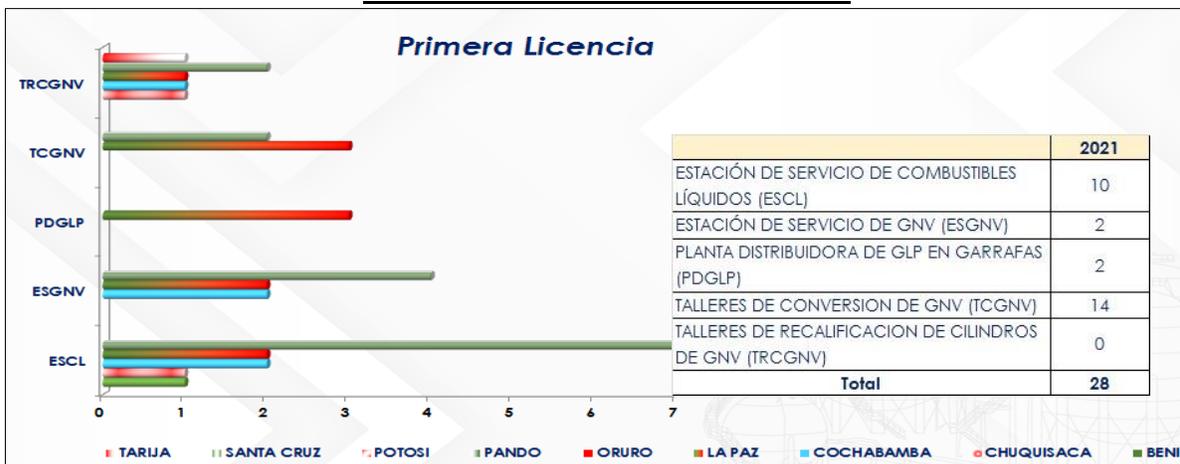
En la grafica 1 se identifican las catidades emitidas durante la gestion 2020 por departamento y tipo de operador, se identifica que con mayor cantidad de personal y recursos en alguno de los operadores la emision de licencias es inferior a la desarrollada en la gestion 2021, gestion que tiene menor cantidad de personal y se encuentra en el plan de auteridad planteado por el Gobierno Nacional.

**Grafica N° 6**  
**LICENCIAS EMITIDAS GESTION 2020**



Fuente: Elaboración propia en base a datos obtenidos del Sistema SIREL.

**Grafica N° 7**  
**LICENCIAS EMITIDAS GESTIÓN 2021**



Fuente: Elaboración propia en base a datos obtenidos del Sistema SIREL.

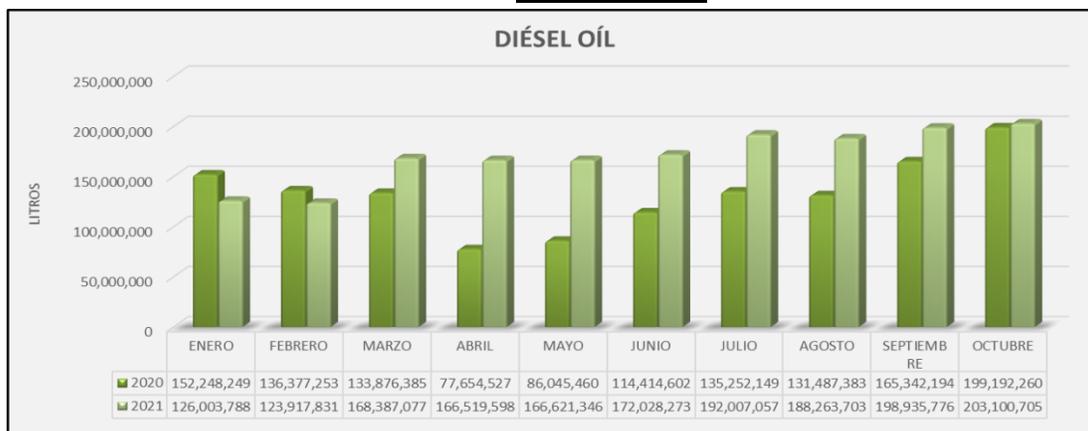
**DIRECCIÓN DE DISTRITOS TÉCNICA**

**UNIDAD DE CONTROL, SUPERVISIÓN DE RIESGOS Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO**

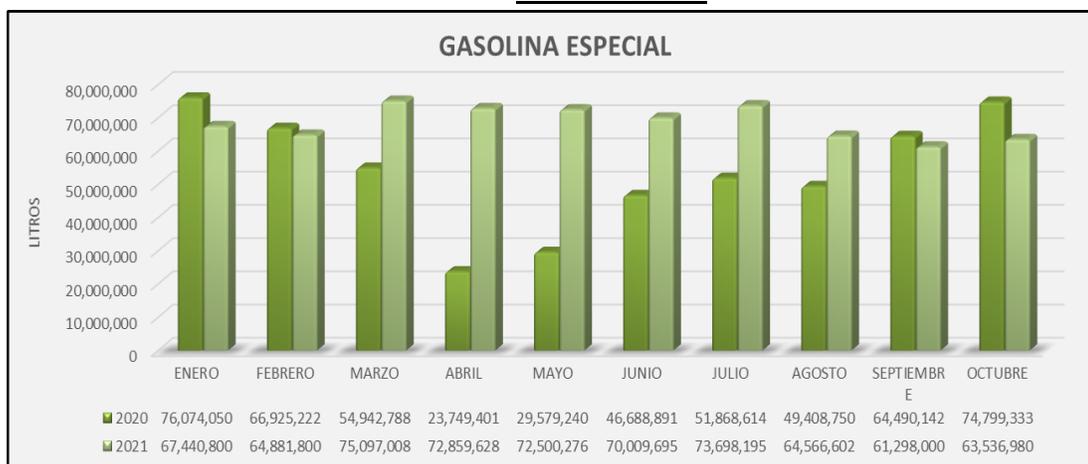
El objetivo organizacional de la Unidad de Control, Supervisión de Riesgos y Continuidad del Negocio está enfocada en: Controlar la continuidad del abastecimiento de las actividades de Comercialización y Almacenaje de Combustibles Líquidos, Gas Natural Vehicular, Gas Licuado de Petróleo y Distribución de Gas Natural por Redes, a nivel desconcentrado mediante las Direcciones Distritales conforme la normativa vigente.

**TABLA COMPARATIVA MENSUAL DE MOVIMIENTO DE PRODUCTO (COMERCIALIZACIÓN DE CARBURANTES) Y OTROS, ENTRE LAS GESTIONES 2020 – 2021.**

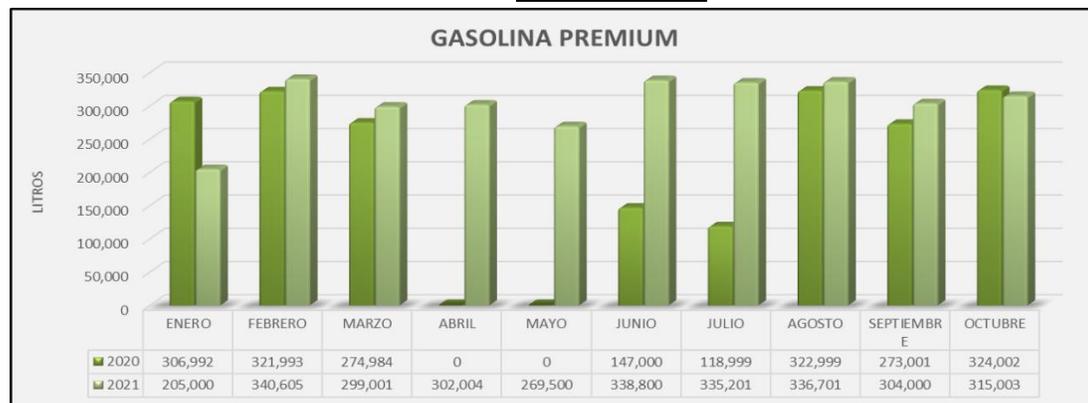
**CUADRO N° 5**



**CUADRO N° 6**



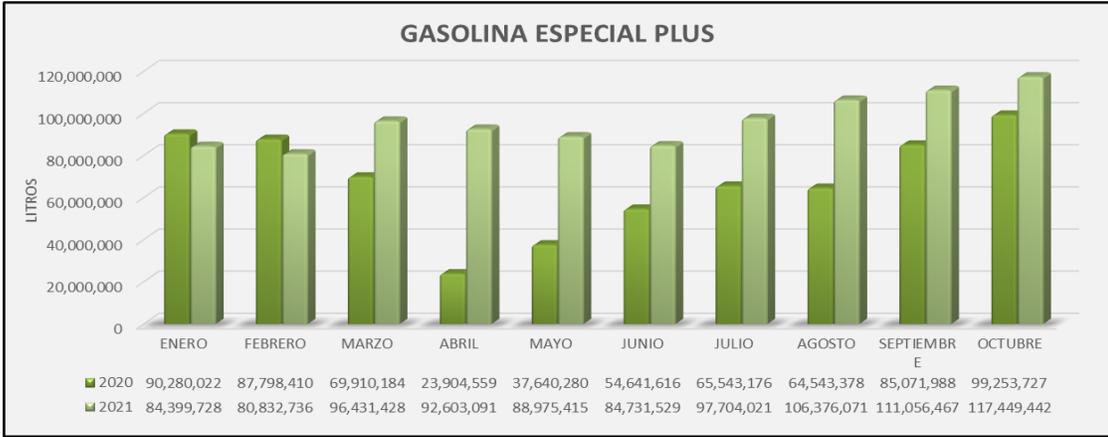
**CUADRO N° 7**



**CUADRO N° 8**



**CUADRO N° 9**



**CUADRO N° 10**



**CUADRO N° 11**

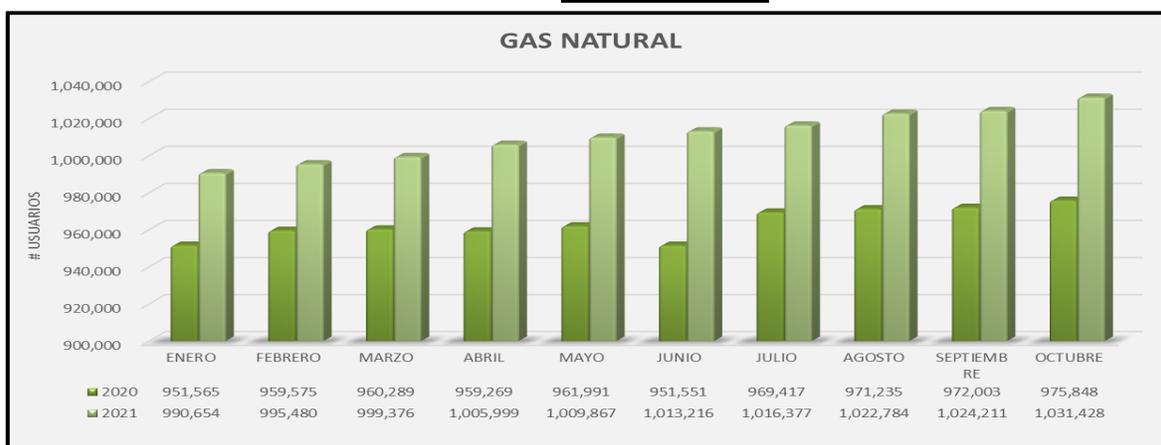


**CUADRO N° 12**



**CUADRO N° 13**



**CUADRO N° 14****LOGROS ADICIONALES OBTENIDOS**

Cabe señalar como uno de los principales logros obtenidos por la Unidad de Control, Supervisión de Riesgos y Continuidad del Negocio, como también por la Institución en su conjunto, es haber llevado a cabo en la época de invierno el denominado “Plan Chiri”, para garantizar la continuidad de la comercialización del GLP a todas las familias bolivianas.

**CUADRO 15: Actividades desarrolladas del Plan Chiri a nivel Nacional**

| DEPARTAMENTO | CANTIDAD DE OPERATIVOS REALIZADOS A PDGLP Y PEGLP | CAMIONES DE DISTRIBUCION SUPERVISADOS | LOCALIDADES/MUNICIPIOS ABARCADOS | VOLUMEN DE GLP DISTRIBUIDO (CANTIDAD DE GARRAFAS 10 KG EN OPERATIVOS) | DESPLIEGUES DE PERSONAL OPERATIVO |
|--------------|---|---------------------------------------|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| TARIJA       | 27  | 59                                    | 4                                | 10.146  | 57                                |
| LA PAZ       | 47  | 135                                   | 6                                | 31.907  | 44                                |
| CHUQUISACA   | 20  | 147                                   | 5                                | 28.750  | 104                               |
| SANTA CRUZ   | 52  | 172                                   | 20                               | 33.296  | 136                               |
| COCHABAMBA   | 26  | 126                                   | 16                               | 28.119  | 102                               |
| ORURO        | 26  | 95                                    | 7                                | 13.000  | 91                                |
| POTOSI       | 28  | 75                                    | 5                                | 13.330  | 28                                |
| PANDO        | 7   | 20                                    | 1                                | 4.309   | 20                                |
| BENI         | 65  | 178                                   | 5                                | 65.000  | 179                               |
| <b>TOTAL</b> | <b>298</b>  | <b>1.007</b>                          | <b>69</b>                        | <b>227.857</b>  | <b>761</b>                        |

Fuente: Información remitida por las Direcciones Distritales

**CUADRO 16: Consumo de GLP a nivel Nacional por departamento**

| CONSUMO ESTIMADO GLP NACIONAL (TMD)** |              |              |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| DEPARTAMENTO                          | MAYO         | JUNIO*       | JULIO*       |
| LA PAZ                                | 340          | 345          | 365          |
| COCHABAMBA                            | 263          | 268          | 267          |
| SANTA CRUZ                            | 375          | 376          | 428          |
| ORURO                                 | 77           | 75           | 76           |
| TARIJA                                | 57           | 57           | 59           |
| CHUQUISACA                            | 65           | 68           | 67           |
| POTOSI                                | 65           | 68           | 78           |
| BENI                                  | 40           | 40           | 40           |
| PANDO                                 | 9            | 10           | 8            |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1,291</b> | <b>1,307</b> | <b>1,388</b> |

\* A PARTIR DE LOS MESES DE JUNIO Y JULIO SE ACCIONA EL "PLAN CHIRI" GARANTIZANDO EL ABASTECIMIENTO DE GLP A NIVEL NACIONAL  
 \*\* DATOS OBTENIDOS DE ACUERDO AL BALANCE DEL PRODE COMERCIAL

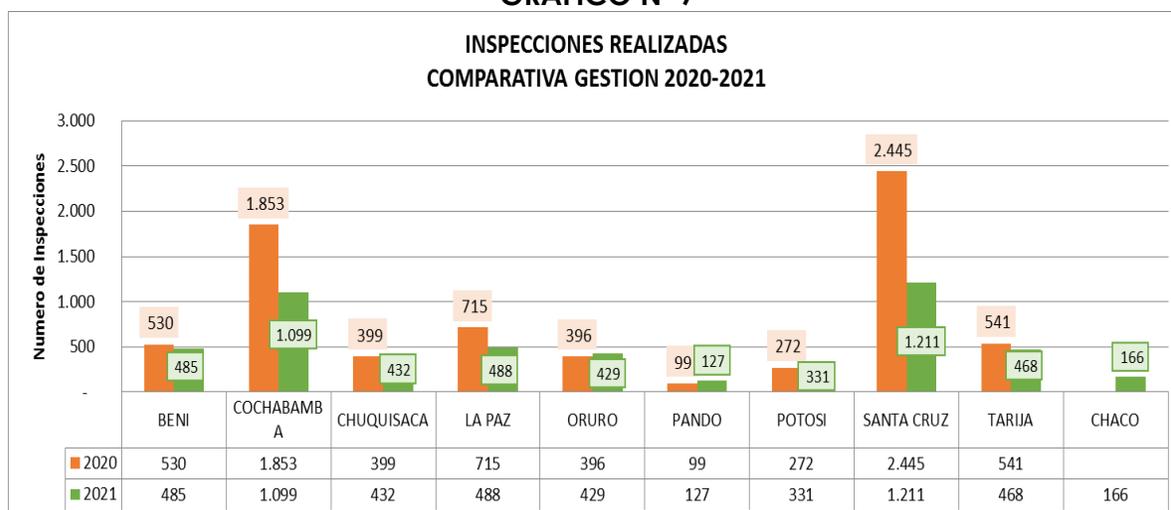
## UNIDAD DE ANALISIS Y EVALUACIÓN TECNICA

### OBJETIVO

Gestionar las actividades técnicas de Comercialización de combustibles líquidos, gas licuado de petróleo, distribución de gas natural por redes y gas natural vehicular según competencias de las direcciones distritales conforme a la normativa vigente.

## GRAFICO COMPARATIVO DE INSPECCIONES EJECUTADAS ENTRE LAS GESTIONES 2020 – 2021.

**GRAFICO N° 7**



Fuente: Elaboración Propia en base a INFORME 128/2021

## LOGROS ADICIONALES

Uno de los principales logros obtenidos por la Unidad de Análisis y Evaluación Técnica, es haber llevado a cabo el Plan Soberanía, el cual se describe a continuación:

### Objetivo

El "Plan soberanía" cuenta con un objetivo principal: Generar niveles de control en las fronteras para cuidar los hidrocarburos del Estado, ante el contrabando en las zonas limítrofes, en coordinación con fuerzas militares y efectivos de la policía nacional, prevaleciendo 4 pilares fundamentales:

### Logro Obtenido

En fecha 28 de septiembre de 2021, la Agencia Nacional de Hidrocarburos y Viceministerio de Lucha Contra el Contrabando, firman convenio para la lucha contra el contrabando de hidrocarburos en puntos fronterizos, siendo parte del Plan Soberanía.

Siendo parte del Plan Soberanía hasta la fecha, las Direcciones Distritales realizaron actividades de Interdicción de Hidrocarburos en sus respectivas jurisdicciones, resultando 823 garrafas de GLP capturadas antes de ser comercializadas ilegalmente.



**Fuente:** Elaboración Propia en base a datos de la DDT

### GRAFICO N° 9 RUTAS A SEGUIR EN LA EJECUCION DEL PLAN SOBERANIA



Fuente: INFORME UAET 045/2021

### GRAFICO N° 10 ACTIVIDADES DEL PLAN SOBERANIA



Fuente: Elaboración Propia en base a INFORME UAET 045/2021

## UNIDAD DE DEFENSA DEL CONSUMIDOR

### Introducción

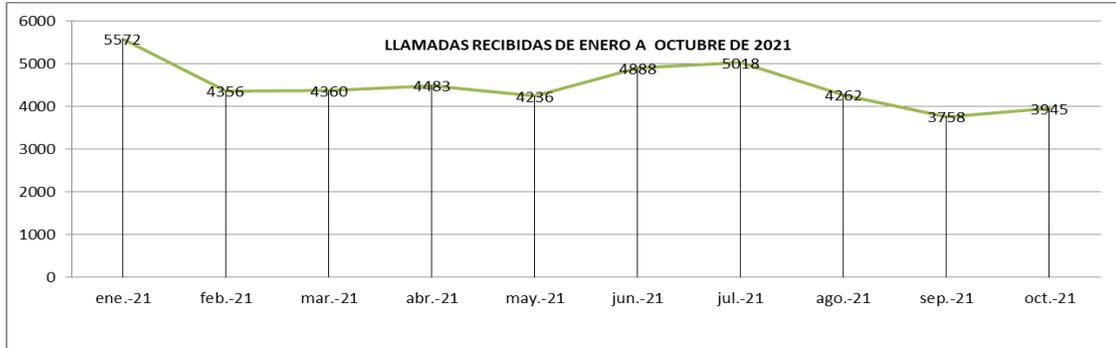
La Unidad de Defensa del Consumidor en la gestión 2021 en cumplimiento de la Ley N° 453 de los derechos de los usuarios y consumidores, desarrollo acciones y actividades concernientes a la atención de reclamos, información y seguimiento a los trámites; actualizando la normativa vigente e innovando en la implementación de nuevas tecnologías de información y comunicación como la aplicación móvil, así mismo para la agilización de trámites, la transparencia y calidad de servicios implemento la sala de transparencia en los 9 departamentos.

## Objetivo

La Unidad de defensa del consumidor tiene el objetivo de proteger los derechos de los usuarios y consumidores del sector hidrocarburífero a través de una atención eficaz y eficiente de sus reclamaciones, respondiendo las mismas de manera oportuna y en los plazos establecidos, garantizando que las empresas reguladas (operadores) presten sus servicios con la mayor calidad y buen trato posible.

## Logros Obtenidos

### CANTIDAD DE ATENCIONES POR LÍNEA GRATUITA 800 10 6006

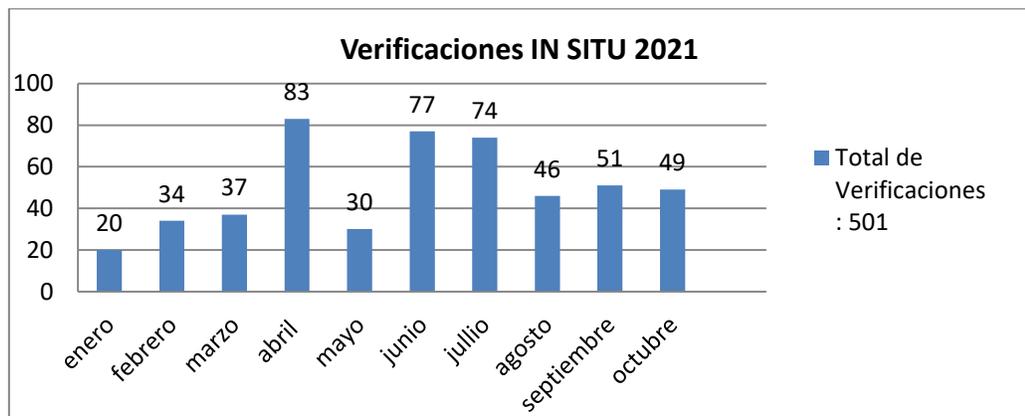


**Fuente:** Call Center el promedio de llamadas recibidas por mes en la gestión 2021 fue de 4.889 al mes.

### TIPO DE ATENCIONES POR LA LÍNEA GRATUITA 800 10 6006 Y WHATSAPP 72072300 de enero a noviembre de 2021

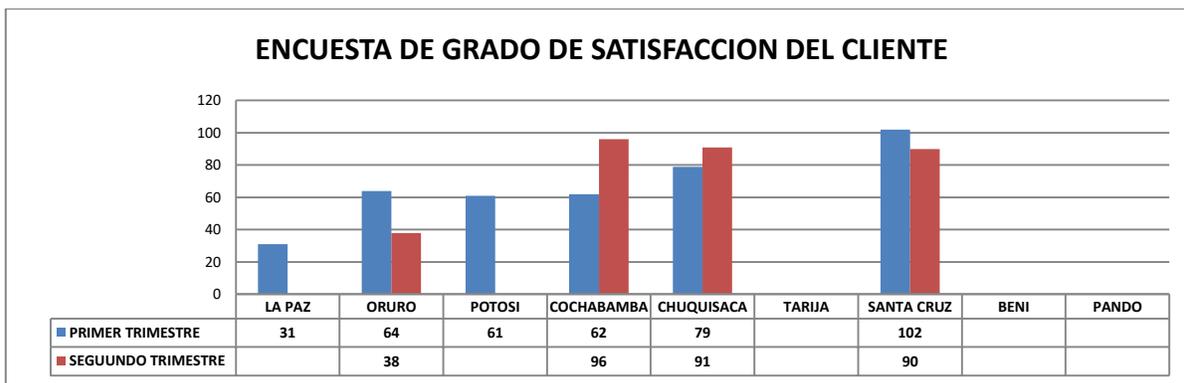
**Fuente:** Hasta el mes de octubre de la gestión 2021 se recibió un total de atenciones 44.861 sobre requerimiento de GLP, atención por seguridad y resgo, información y requisitos y reclamos entre otros.

### VERIFICACIONES REALIZADAS EN LA GESTIÓN 2021 POR PARTE DE LAS OFICINAS ODECO DISTRITALES



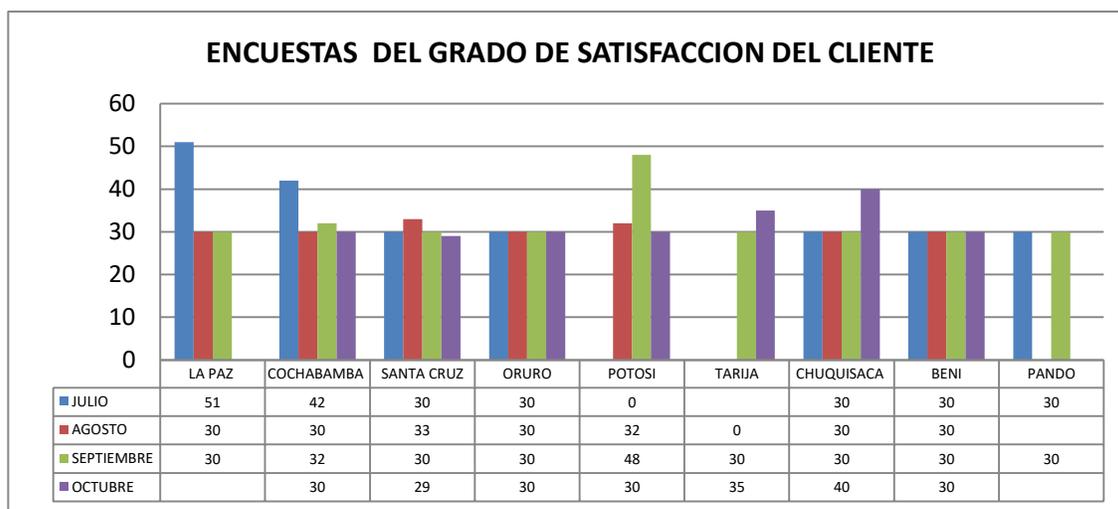
**Fuente:** Total de verificaciones realizadas en la gestión 2021 por parte de las Oficinas ODECO Distritales a los medios o instancias para la atención de consultas o reclamaciones de los Usuarios por parte de los Operadores:

**CANTIDAD DE LAS ENCUESTAS REALIZADAS EN LAS DIRECCIONES DISTRIALES DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE Y SEGUNDO TRIMESTRE DE LA GESTIÓN 2021**

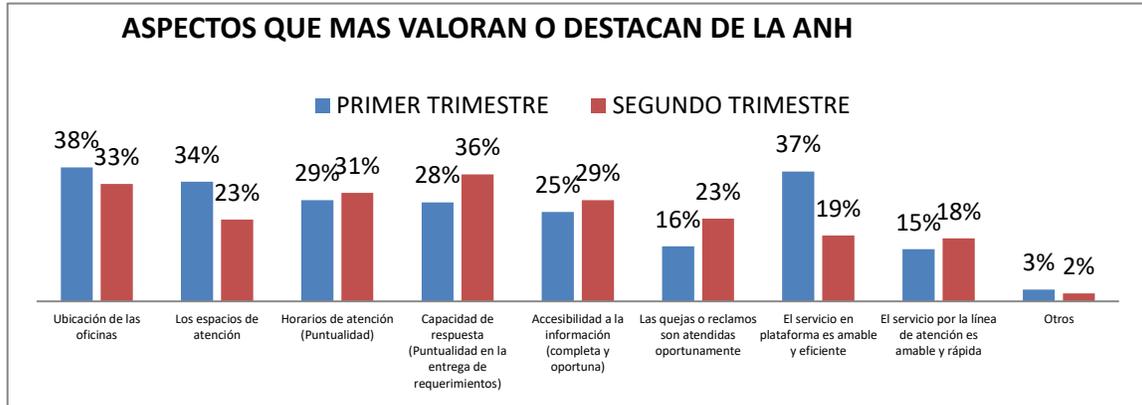


**FUENTE:** En el siguiente gráfico se puede observar la cantidad de las encuestas realizadas en las Direcciones Distritales durante el primer trimestre y segundo trimestre de la gestión 2021.

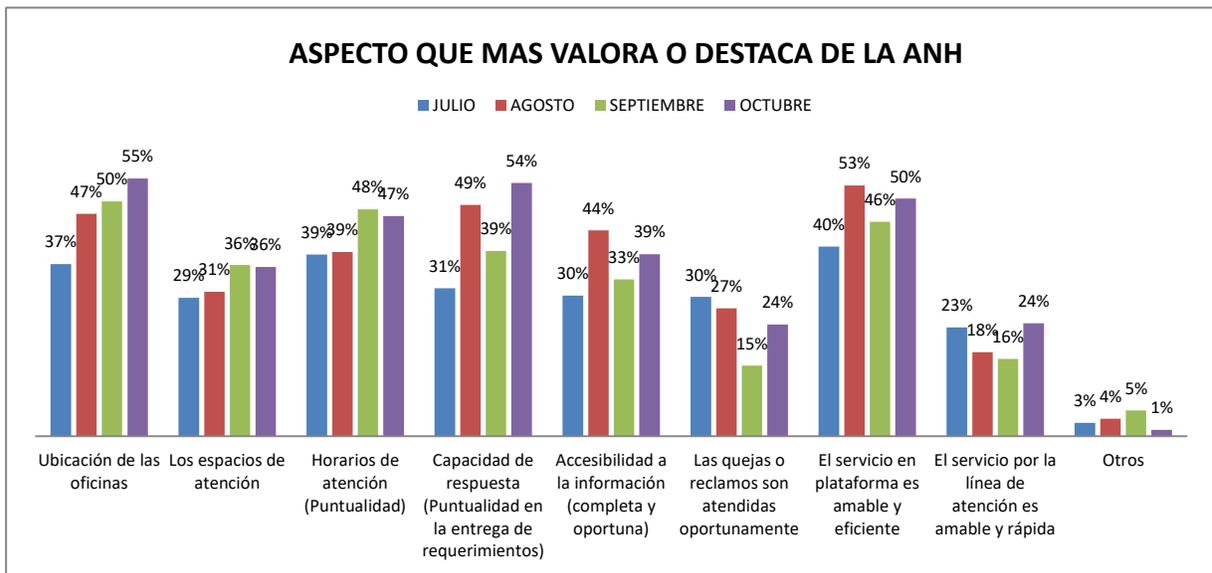
**CANTIDAD DE LAS ENCUESTAS REALIZADAS EN LAS DIRECCIONES DISTRIALES MENSUAL A PARTIR DE JULIO GESTIÓN 2021**



**FUENTE:** En el gráfico se puede observar las encuestas realizadas durante el mes de julio, agosto, septiembre y octubre de la gestión 2021

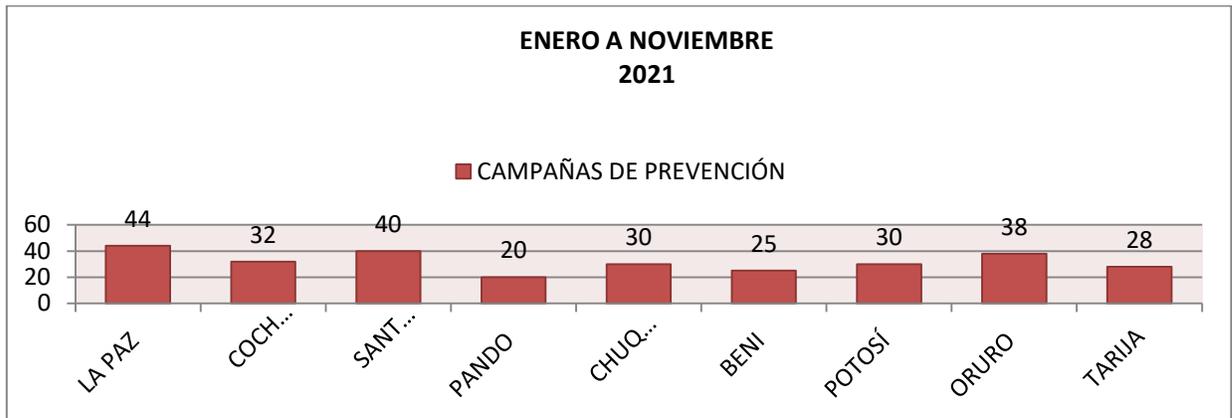


**FUENTE:** En el gráfico podemos observar que a través de las encuestas realizadas en el primer trimestre y segundo trimestre por los Distritos los aspectos que más valoran o destacan de la ANH por los usuarios son las siguientes:



**FUENTE:** En el gráfico podemos observar que a través de las encuestas realizadas en los meses de Julio, Agosto, Septiembre y Octubre de 2021 por los Distritos los aspectos que más valoran o destacan de la ANH por los usuarios son las siguientes:

## ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN Y PREVENCIÓN SOBRE EL RIESGO DEL USO DERIVADOS DE LOS HIDROCARBUROS



**Fuente:** Se realizaron un total de **287 campañas** a nivel nacional de información y prevención sobre riesgos en el uso de los productos derivados de los hidrocarburos

## SEGUIMIENTO A TRÁMITES POR LLAMADAS TELEFÓNICAS A LOS INTERNOS 2313 Y 2311



**Fuente:** Elaboración Propia

## Salas de transparencia a nivel nacional



FUENTE: Salas de transparencia en los 9 departamentos

### Aplicación móvil – módulo ODECO



FUENTE: Piloto aplicación móvil

### Verificación IN SITU oficinas distritales



FUENTE: Inspecciones ODECO distritales

## Campaña “San Juan Seguro”



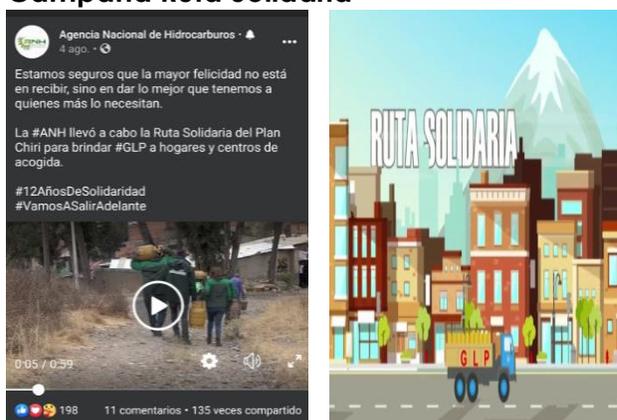
FUENTE: Campañas de prevención

## Campaña día nacional contra el racismo y toda forma de discriminación en Bolivia



FUENTE: Campaña en el DSC

## Campaña Ruta Solidaria



FUENTE: Campaña en el DLP

## Campaña de Acopio de donativos para la Chiquitania



FUENTE: Campaña a nivel nacional

## DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y ANÁLISIS ESTADÍSTICA

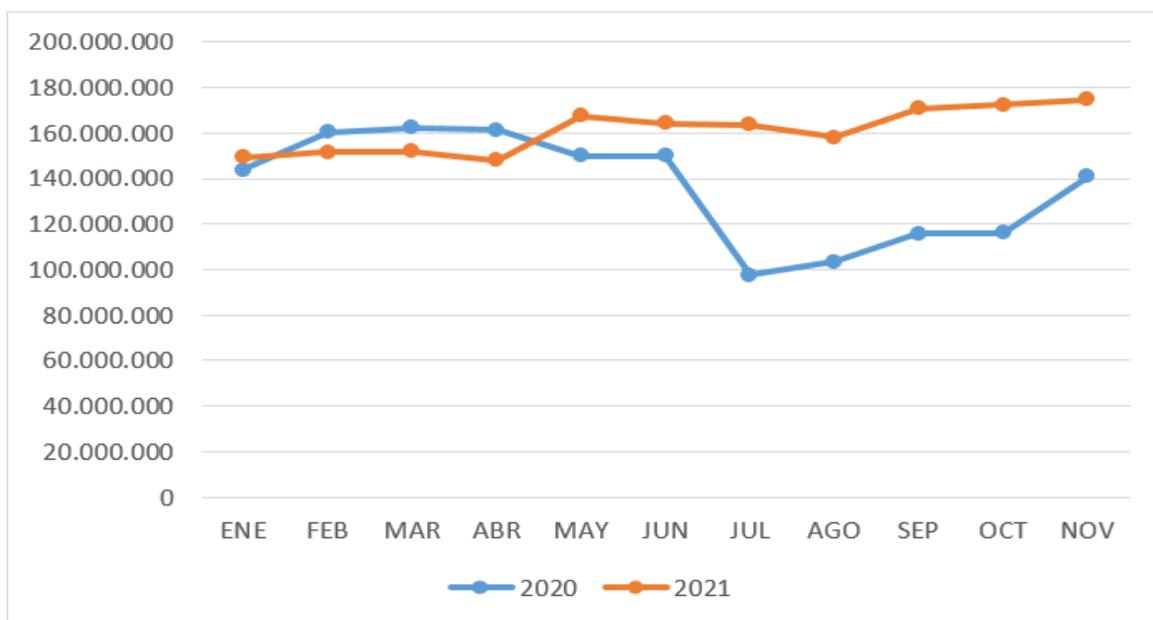
### OBJETIVO

El objetivo de la Unidad de Planificación y Estadística es: Formular, ejecutar y evaluar los planes, proyectos y programas emergentes de la aplicación de los Sistemas Nacionales de Planificación e Inversión Pública verificando el cumplimiento de sus objetivos de gestión; así como también consolidar información Estadística, a través de la sistematización de datos generados en las actividades del sector de hidrocarburífero para realizar reportes, análisis y estudios que apoyen en la toma de decisiones y la planificación estratégica institucional.

## TABLAS COMPARATIVAS MENSUALES DE LA PROYECCION DE LA DEMANDA DE GASOLINA ESPECIAL, DIESEL OÍL Y GLP ENTRE LAS GESTIONES 2020 – 2021

**A. PROYECCION DE LA DEMANDA DE GASOLINA ESPECIAL  
ENTRE LAS GESTIONES 2020-2021 (ENE A NOV)  
EN LITROS**

| AÑO  | ENE         | FEB         | MAR         | ABR         | MAY         | JUN         | JUL         | AGO         | SEP         | OCT         | NOV         |
|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 2020 | 143.704.719 | 160.465.427 | 162.211.337 | 161.482.371 | 150.052.040 | 150.010.854 | 97.451.846  | 103.580.500 | 115.691.261 | 116.016.821 | 140.786.286 |
| 2021 | 149.306.710 | 151.699.947 | 151.910.377 | 148.007.526 | 167.641.310 | 164.281.088 | 163.573.257 | 158.052.323 | 170.651.858 | 172.555.648 | 174.804.412 |

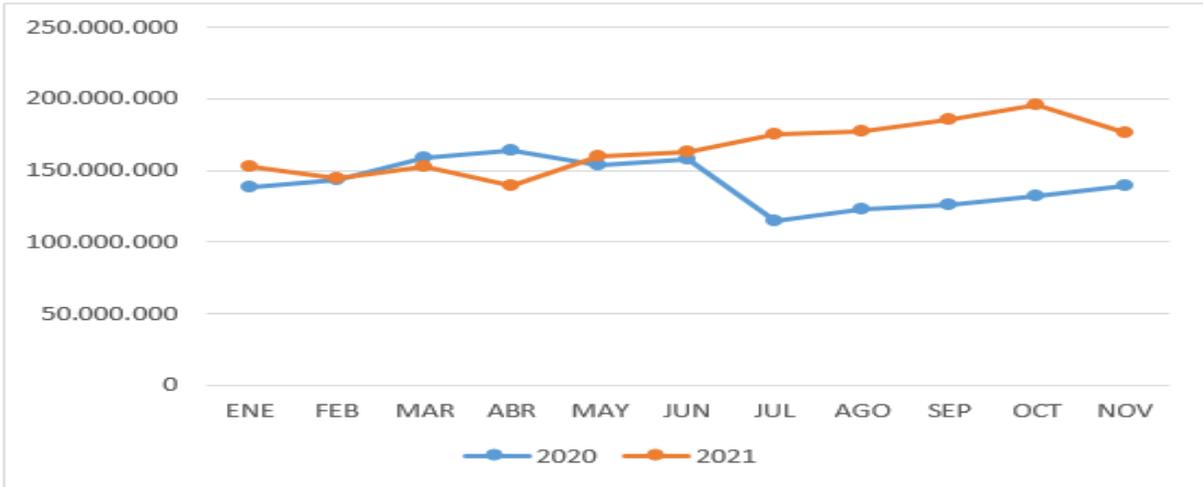


Fuente: Elaboración propia

En la gráfica, se puede apreciar que la proyección de la demanda de Gasolina Especial de la gestión 2021 es mayor en un 15% promedio que la gestión 2020.

**B. PROYECCION DE LA DEMANDA DE DIESEL OIL  
ENTRE LAS GESTIONES 2020-2021 (ENE A NOV)  
EN LITROS**

| AÑO  | ENE         | FEB         | MAR         | ABR         | MAY         | JUN         | JUL         | AGO         | SEP         | OCT         | NOV         |
|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 2020 | 138.654.759 | 143.864.733 | 159.222.098 | 164.301.089 | 153.700.748 | 157.982.524 | 115.131.147 | 122.831.826 | 126.196.584 | 132.696.601 | 139.447.910 |
| 2021 | 152.635.426 | 144.528.433 | 153.046.528 | 138.965.435 | 159.723.724 | 162.565.998 | 175.213.336 | 177.375.653 | 185.685.485 | 195.888.664 | 176.019.372 |

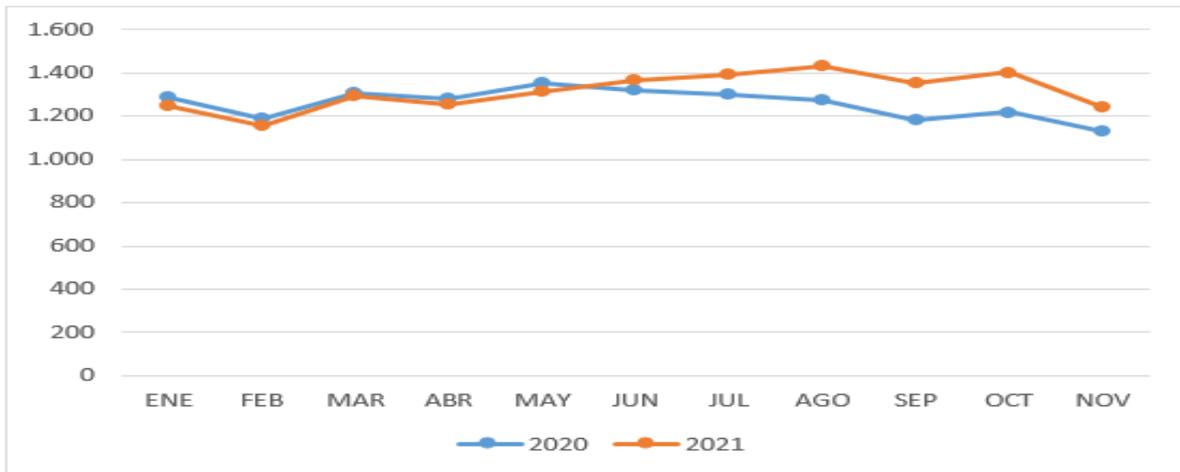


Fuente: Elaboración propia

En la gráfica, se puede apreciar que la proyección de la demanda de Diésel Oíl de la gestión 2021 es mayor en un 15% promedio que la gestión 2020.

### C. PROYECCION DE LA DEMANDA DE GAS LICUADO DE PETROLEO ENTRE LAS GESTIONES 2020-2021 (ENE A NOV) EN TMD

| AÑO  | ENE   | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2020 | 1.284 | 1.191 | 1.307 | 1.281 | 1.351 | 1.317 | 1.300 | 1.273 | 1.181 | 1.217 | 1.132 |
| 2021 | 1.246 | 1.155 | 1.295 | 1.253 | 1.312 | 1.363 | 1.392 | 1.431 | 1.353 | 1.401 | 1.239 |



Fuente: Elaboración propia

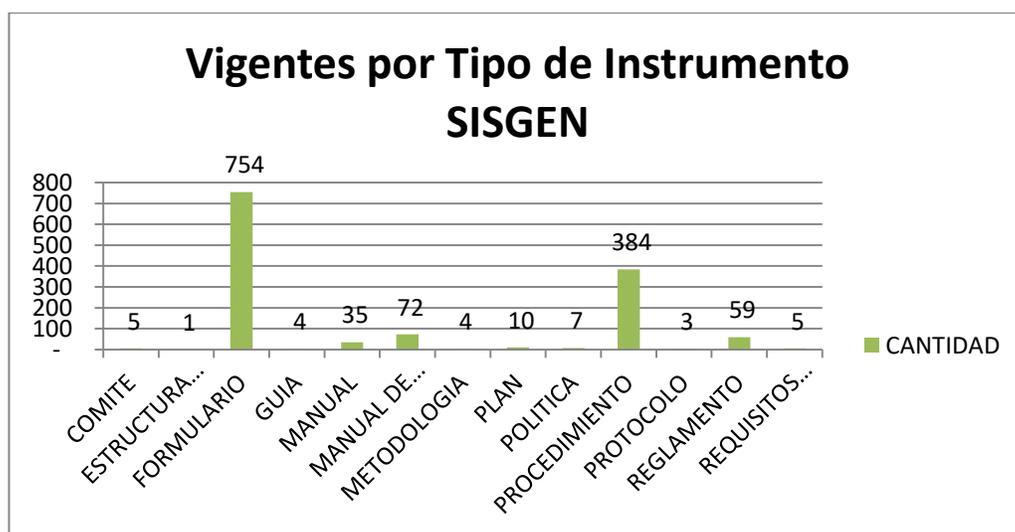
En la gráfica, se puede apreciar que la proyección de la demanda de Gas Licuado de Petróleo de la gestión 2021 es mayor en un 4% promedio que la gestión 2020.

## UNIDAD DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

### OBJETIVO

Definir e impulsar el desarrollo organizacional de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, orientando la elaboración de la estructura organizacional, procedimientos y sistemas administrativos, coadyuvando al desarrollo de las actividades institucionales y cumpliendo los objetivos de gestión.

### INSTRUMENTOS DIFUNDIDOS POR AÑO



Fuente: Elaboración Propia

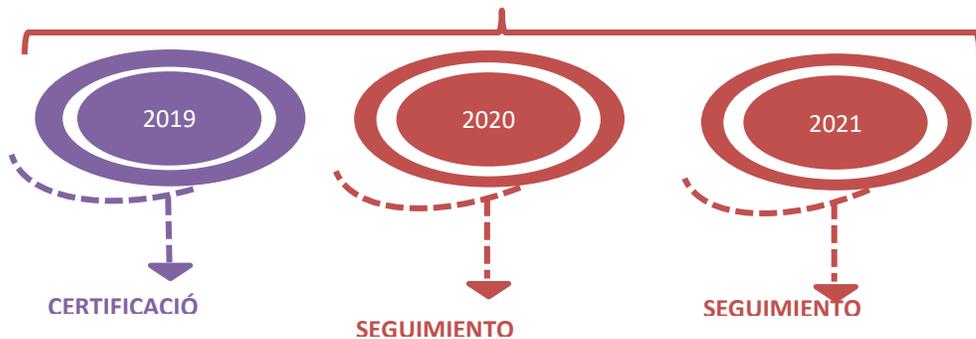
### SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ISO 9001:2015

La ANH desde la gestión 2013 a la fecha cuenta con la certificación de su Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), en todos sus procesos a nivel de la oficina nacional y las oficinas distritales, en el marco de la Norma ISO 9001:2015, reconocimiento que fue entregado por el Instituto Boliviano de Normalización y Calidad (IBNORCA) único representante de la ISO en Bolivia.

El SGC de la ANH, abarca un conjunto de normas y estándares internacionales que, interrelacionados entre sí, promueven el cumplimiento de los requisitos de calidad en una organización. Esto contribuye que los productos, servicios, y todos los procesos relacionados cumplan con las condiciones que se les exige. En la Gestión 2021, se logró mantener la Certificación.

## SISTEMA DE GESTIÓN ANTISOBORNO ISO 37001:2016

Sistema de Gestión Antisoborno, permite establecer, implementar, mantener y mejorar continuamente los elementos que lleven a mitigar el riesgo de soborno en la ANH; busca promover una cultura de ética implementando controles adecuados para detectar y reducir incidencias en prácticas de corrupción; certificado ASO-2019/0014 en fecha 6 de octubre de 2019 del organismo acreditado IBNORCA en coordinación de la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR). En la gestión 2021 se logró mantener la certificación.



### IMPLEMENTACIÓN DEL SGAS EN LA ANH

- Reglamento del Sistema de Gestión Antisoborno.
- Declaración de la Política Antisoborno.
- Acta de Compromiso de la Alta Dirección.
- Acta de Compromiso del Personal con el Sistema de Gestión Antisoborno.
- Código de Ética (Regalos y Hospitalidades).
- Reglamento de la Unidad de Transparencia y Lucha contra la corrupción.
- Matriz para abordar los Riesgos de Antisoborno.
- Implementación de Salas de Transparencia a Nivel Nacional.



Sala de Transparencia de la ANH

## **SISTEMA DE GESTIÓN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO ISO 22301:2016**

El Sistema de Gestión de la Continuidad del Negocio mediante la norma ISO 22301 permite a la ANH controlar continuamente los riesgos que pueden ocasionarse y conocer la capacidad de prevención ante accidentes o riesgos imprevistos con la que pueden ser solucionados.

Nuestro Sistema de Continuidad del Negocio fue certificado en enero del 2021 a través del Instituto Boliviano de Normalización y Calidad (IBNORCA)

## **IMPLEMENTACIÓN SGCN EN LA ANH**

### **APLICACIÓN DE PLANES DE CONTINUIDAD PARA ENFRENTAR INCIDENTES, EMERGENCIAS, PANDEMIA**

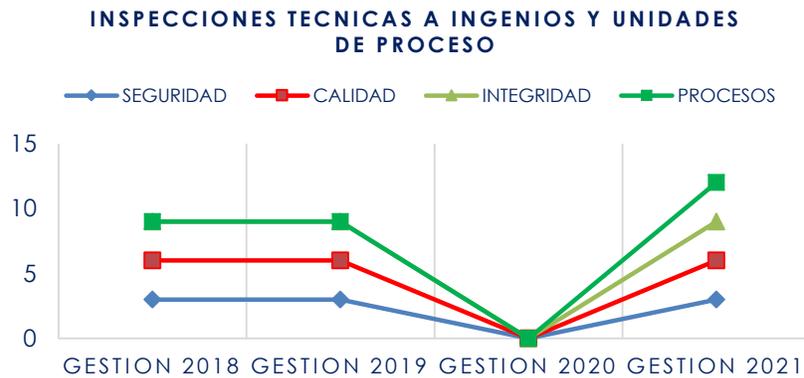
- Teletrabajo para los funcionarios en caso de contagio de personal con COVID.
- Mantener el abastecimiento a través de rutas alternas cuando haya bloqueos.
- Importaciones controladas ANH/ADUANA a través de SOFTWARE.
- Control de puntos de distribución de GLP a través de la APP.
- Garantizar el abastecimiento de GLP con la incorporación de GPS a los camiones distribuidores.
- Medidas de seguridad de COVID para personal, usuarios y operadores en la recepción de documentos.

**DIRECCIÓN DE BIOCOMBUSTIBLE  
OBJETIVO**

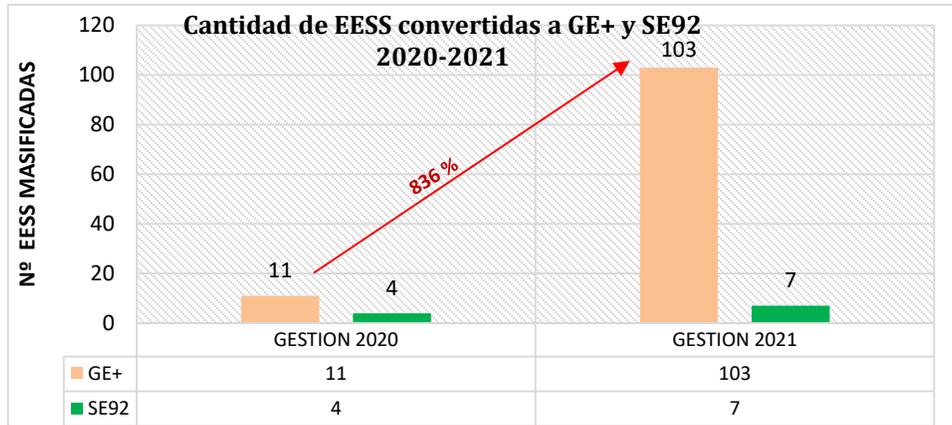
Dirigir, evaluar y ejecutar actividades de regulación, control, supervisión y fiscalización en la producción, transporte y almacenaje de Aditivos de Origen Vegetal; y Comercialización de Biocombustibles, así como la importación de Insumos y Aditivos destinados a la obtención de Gasolinas Base y exportación de Combustibles resultantes de la mezcla de Aditivos de Origen Vegetal con Gasolinas y Diésel Oil.

**TABLA COMPARATIVA SOBRE INSPECCIONES TECNICAS DE VOLUMEN, CALIDAD, SEGURIDAD Y PROCESOS A PRODUCTORES DE ETANOL ENTRE 2020 – 2021.**

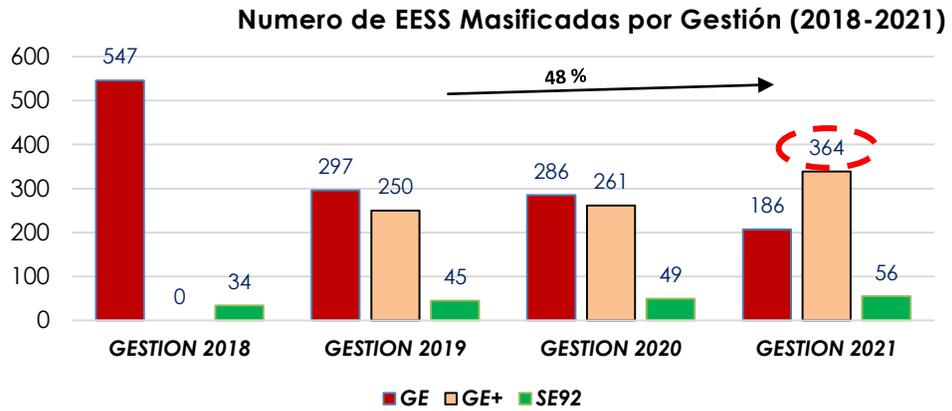
| INSPECCIONES TÉCNICAS DE VOLUMEN, CALIDAD, SEGURIDAD Y PROCESOS A PRODUCTORES DE ETANOL |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PRODUCTO  | GESTIÓN 2018 | GESTIÓN 2019 | GESTIÓN 2020 | GESTIÓN 2021 |
| SEGURIDAD   | 3            | 3            | 0            | 3            |
| CALIDAD   | 3            | 3            | 0            | 3            |
| INTEGRIDAD  | 3            | 3            | 0            | 3            |
| PROCESOS  | 0            | 0            | 0            | 3            |



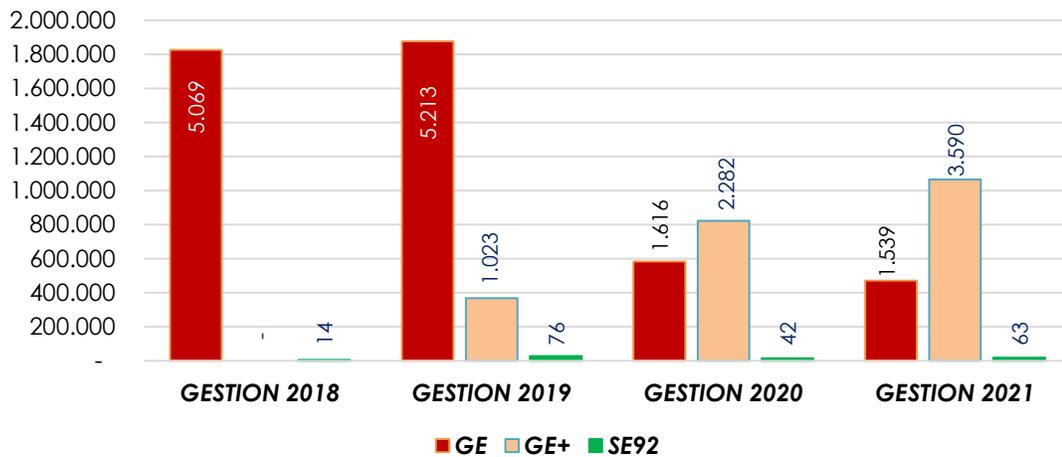
**TABLA COMPARATIVA MENSUAL DE LA MASIFICACION DE GASOLINA ESPECIAL PLUS ENTRE 2020 – 2021.**



### PROCESO DE MASIFICACION DE LA GE+ Vs. GE A DICIEMBRE 2021



### Volumenes Comercializados G.E., G.E.+ Y SE92 (M3/DIA) por Gestión (2018-2021)



## **DIRECCIÓN DE OBSERVACION ENERGÉTICA REGULATORIA**

### **OBJETIVO**

Gestionar propuestas de investigación, desarrollo e implementación de proyectos, a través de la aplicación de líneas de investigación, metodologías y nuevas tecnologías a fin de contribuir a la mejora de nuestras atribuciones de regulación, control, supervisión y fiscalización para coadyuvar al acceso universal y plural a la energía relacionada con hidrocarburos y biocombustibles.

### **LOGROS OBTENIDOS:**

#### **Implementación de los Centros de Investigación Regulatorio Plural**

La Agencia Nacional de Hidrocarburos, en su primera fase, ha implementado 11 Centros de Investigación a nivel nacional. Se espera implementar Centros de Investigación en todas las oficinas distritales y regionales en los 9 departamentos del país.

**TABLA N° 10**

| <b>Dirección distrital</b> | <b>CIRP implementados</b> |
|----------------------------|---------------------------|
| <b>La Paz</b>              | La Paz y El Alto.         |
| <b>Santa Cruz</b>          | Santa Cruz                |
| <b>Cochabamba</b>          | Cochabamba.               |
| <b>Chuquisaca</b>          | Sucre                     |
| <b>Oruro</b>               | Oruro.                    |
| <b>Beni</b>                | Beni y Riberalta.         |
| <b>Tarija</b>              | Tarija.                   |
| <b>Chaco</b>               | Yacuiba y Villamontes     |

#### **Programa EUREKARBUROS**

Desde la Agencia Nacional de Hidrocarburos, se busca generar la investigación, desarrollo e implementación de proyectos, a través de la aplicación de líneas de investigación, metodologías, nuevas tecnologías y la actualización de normativas regulatorias con la implementación de Centros de Investigación Regulatorio Plural y Programas de Investigación, para el acceso universal y plural a la energía relacionada con hidrocarburos y biocombustibles.

En el marco de los Centros de Investigación Regulatorio Plural, se definen 14 líneas de investigación a fin de lanzar convocatorias públicas para que estudiantes y egresados presenten proyectos de investigación. Las líneas aprobadas fueron las siguientes:

- 1 Sistemas Autónomos, Instrumentos, Tecnologías en IoT, Inteligencia Artificial, Machine Learning, Big Data y Minería de Datos, para la Cadena Hidrocarburos.
- 2 Estudios económicos, financieros, sociales y análisis del mercado laboral relacionados al sector de hidrocarburos.
- 3 Métodos para el incremento de Producción y/o Reservas mediante la Reactivación de campos abandonados, Optimización en los procesos de producción de hidrocarburos e Implementación de nuevas tecnologías de Perforación.
- 4 Regulación e Implementación de nuevas Tecnologías y Metodologías para el desarrollo de Biocombustibles, Energías alternativas y sus mercados.
- 5 Desarrollo e implementación de nuevas tecnologías para la construcción, operación, mantenimiento y control en el transporte de hidrocarburos por ductos.
- 6 Modelos, metodologías y productos para la solución de problemas, optimización de procesos, reducción de tiempos
- 8 Gestión y desarrollo tecnológico en Unidades de Procesos, Refinerías y Plantas de Industrialización.
- 9 Análisis de las especificaciones técnicas de calidad de los productos en la cadena hidrocarburífera, biocombustibles e industrialización.
- 10 Normativas para el control en las actividades de comercialización de Hidrocarburos en el mercado interno.
- 11 Nuevas tecnologías para el almacenaje, transporte de hidrocarburos líquidos y la comercialización de GLP.
- 12 Estudios Comparativos Regionales de Regulación Económica aplicados a la cadena del Gas Natural y otros Hidrocarburos.
- 13 Modelos y metodologías en la Gestión Financiera, Administrativa de Personal, Bienes y Servicios Institucionales.
- 14 Estudios para la generación de Polos de Desarrollo a través de la industrialización de hidrocarburos y sus productos.

En fecha 7 de mayo de 2021 se lanza la 1ra Convocatoria al programa EUREKARBUROS recibiendo un total de 225 proyectos de los cuales se seleccionaron los mejores 69 proyectos.

Posteriormente, en fecha 13 de agosto de 2021 se lanza una segunda convocatoria al programa EUREKARBUROS – Integrando en Chaco, focalizado a la región del Chaco, se recibieron 23 proyectos de los cuales se seleccionaron los mejores tres proyectos.

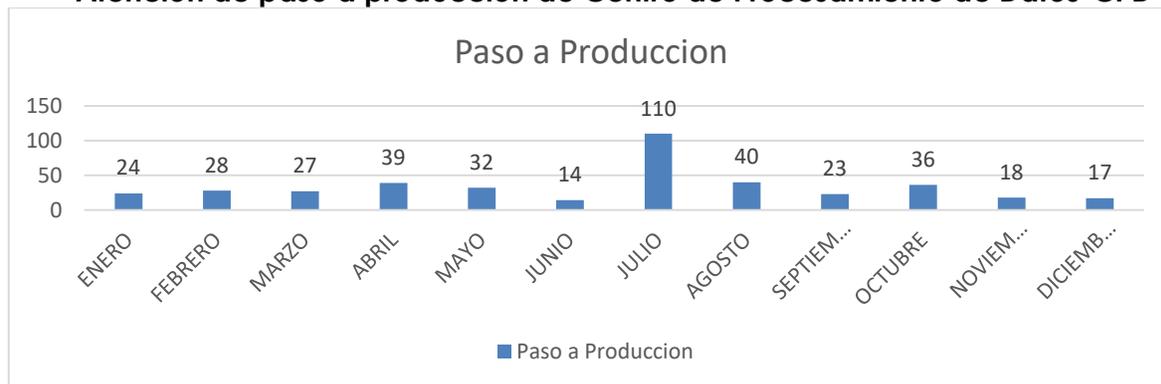


## DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN OBJETIVO

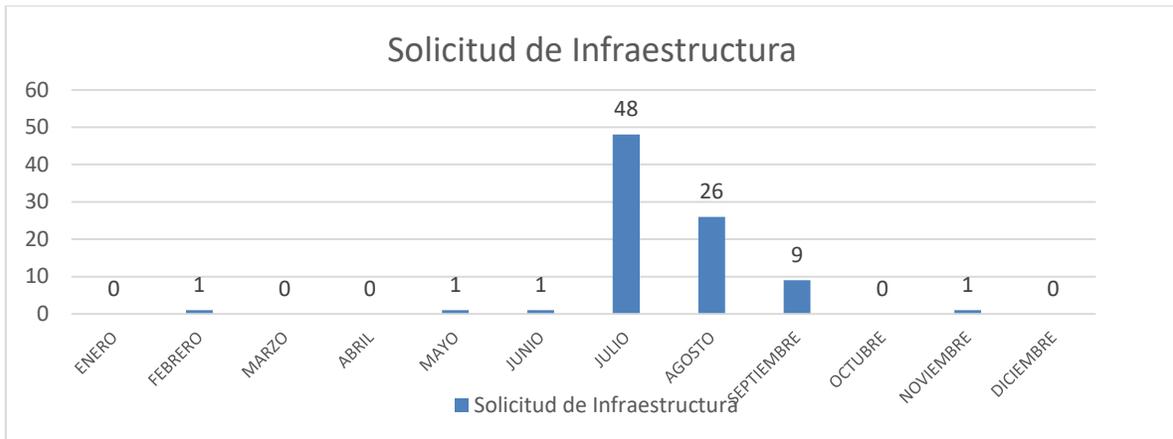
Apoyar la gestión técnica, operativa y administrativa de las direcciones y unidades de la ANH; mediante el uso de tecnologías de información y comunicación, conforme a normativa vigente.

### CANTIDAD DE REQUERIMIENTOS ATENDIDOS EN LA GESTION 2021

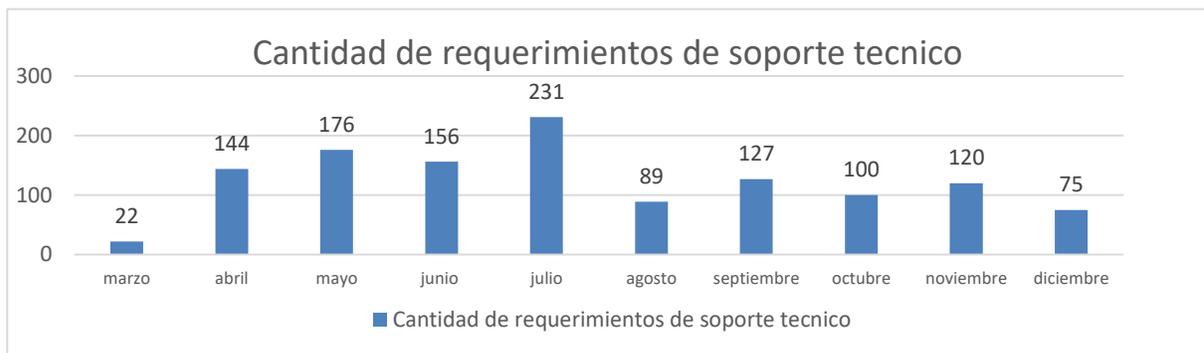
#### Atención de paso a producción de Centro de Procesamiento de Datos-CPD



## Atención de solicitud de Infraestructura de Centro de Procesamiento de Datos-CPD



## Atención de requerimientos de soporte técnico a nivel nacional:



## LOGROS ADICIONALES OBTENIDOS:

Desarrollo de nuevos sistemas de información relacionados con el área administrativa y técnica de la institución, para una gestión eficiente en el uso de recursos y toma de decisiones.  
**6 SISTEMAS APROBADOS EN LA ANH**



Se ha realizado la implementación de nuevos equipos WIFI para el desarrollo de actividades la institución y se implementaron dos nuevas oficinas Distrital El Alto y Distrital el Chaco.



Se implemento infraestructura para Salas de Transparencia a Nivel Nacional.



Se han mantenido en operación y adecuado los de trabajo remoto los sistemas de información de la mecanismos ANH, priorizando la Ventanilla Digital de Trámites Institucionales, Licencias o Derechos, Reportes en línea para los Operadores del Sector Hidrocarburos con firma Digital.



Se ha implementado herramientas de Monitoreo en el Centro de datos de la ANH, para mejorar de los mecanismos de control interno, además de equipamiento de Seguridad en Comunicaciones del CPD.



Se ha implementado herramientas de trabajo bajo lineamientos de Software Libre en cumplimiento al PIGE, PISI y PISLEA.



Se ha mejorado el callcenter institucional 800106006 a través de la implementación de un nuevo servidor que graba las llamadas para tener un control de calidad posterior en la atención al usuario, así como la generación de reportes.



Se ha mantenido en operación el Sistema B-SISA y sus componentes que permiten a la ANH cumplir su misión institucional de Regular, Controlar, Supervisar y Fiscalizar la comercialización de combustibles en Bolivia sobre todas las Estaciones de Servicio.

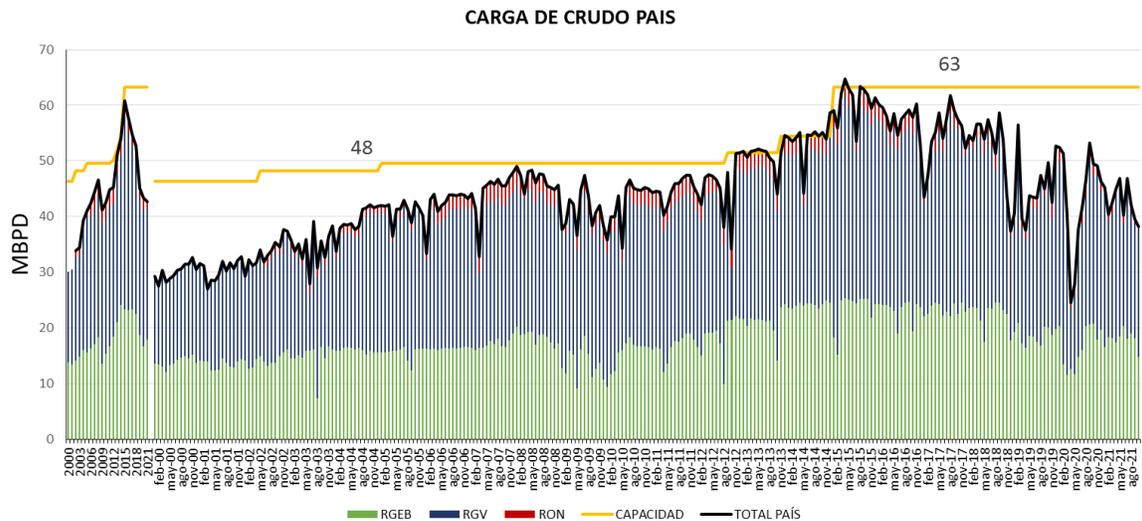


## DIRECCION DE REFINERÍAS E INDUSTRIALIZACIÓN

La Dirección de Refinerías e Industrialización, tiene por objeto Dirigir y Coordinar las Actividades de Regulación, Control, Supervisión y Fiscalización, referentes a Refinación, Unidades de Proceso, Industrialización y Transporte de GNL, conforme a normativa vigente del Sector Hidrocarburos.

### RESULTADOS ALCANZADOS

A continuación, se detalla información de las refinerías que actualmente operan en el país:



Como se aprecia en la gráfica anterior en la gestión 2005 las refinerías que operaban en el país contaban con una capacidad de carga de crudo de 48.000 BPD, a la fecha en la gestión 2021 cuentan con una capacidad operativa de carga 63.250 BPD, con un incremento en la capacidad de 32%.

**Carga en Refinerías (MBPD)**

| GESTIÓN        | RGEB | RGV  | RON | TOTAL REFINERÍAS |
|----------------|------|------|-----|------------------|
| 2000-2005      | 14.6 | 19.4 | 1.3 | <b>35.3</b>      |
| 2006-2019      | 19.4 | 26.7 | 2.7 | <b>48.8</b>      |
| 2020 (ene-oct) | 15.1 | 23.0 | 2.3 | <b>40.4</b>      |
| 2021 (ene-oct) | 17,9 | 24,0 | 1,3 | <b>43.2</b>      |

Asimismo, se evidencia que las refinerías actualmente no operan a su capacidad total como se detalla en el siguiente cuadro:

### Capacidad operativa actual de las Refinerías (%)

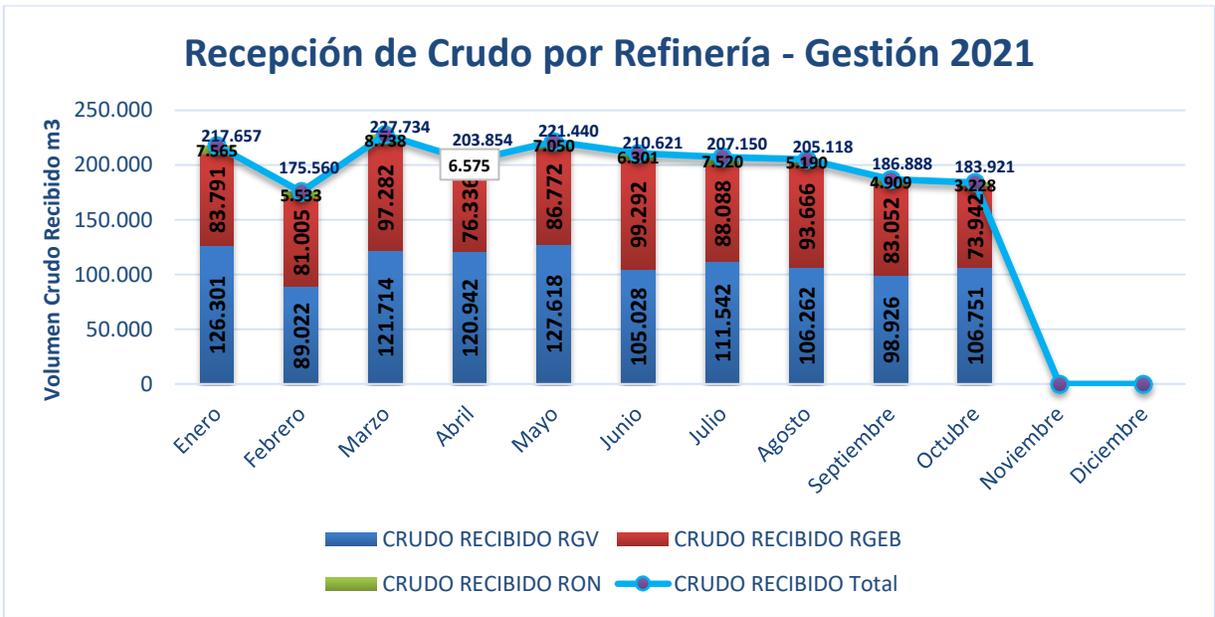
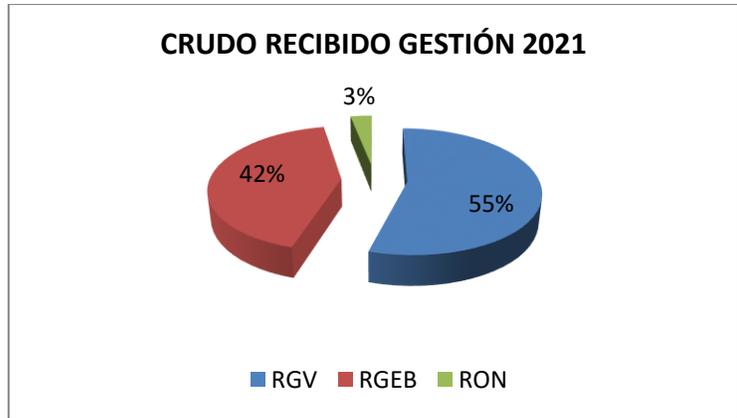
| GESTIÓN        | RGEB | RGV | RON | TOTAL      |
|----------------|------|-----|-----|------------|
| 2000-2005      | 77%  | 71% | 56% | <b>73%</b> |
| 2006-2019      | 91%  | 84% | 82% | <b>87%</b> |
| 2020 (ene-oct) | 63%  | 57% | 68% | <b>60%</b> |
| 2021 (ene-oct) | 76%  | 60% | 43% | <b>65%</b> |

Se puede apreciar de acuerdo al cuadro anterior que la gestión 2021 se incrementó la carga en refinerías en un 5% a comparación de la Gestión 2020. Operando a partir del mes de marzo ambas unidades de Crudo en Refinería Gualberto Villarroel y Guillermo Elder Bell Respectivamente.

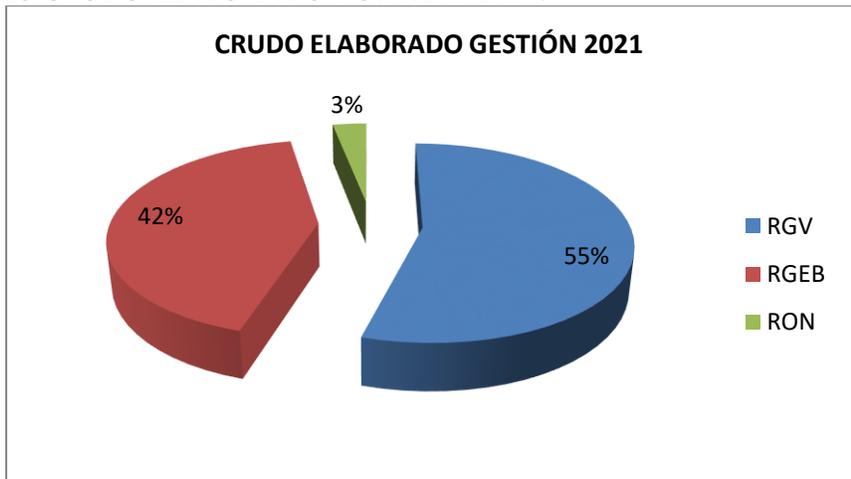
### VOLUMENES RECEPCIONADOS POR REFINERÍA:

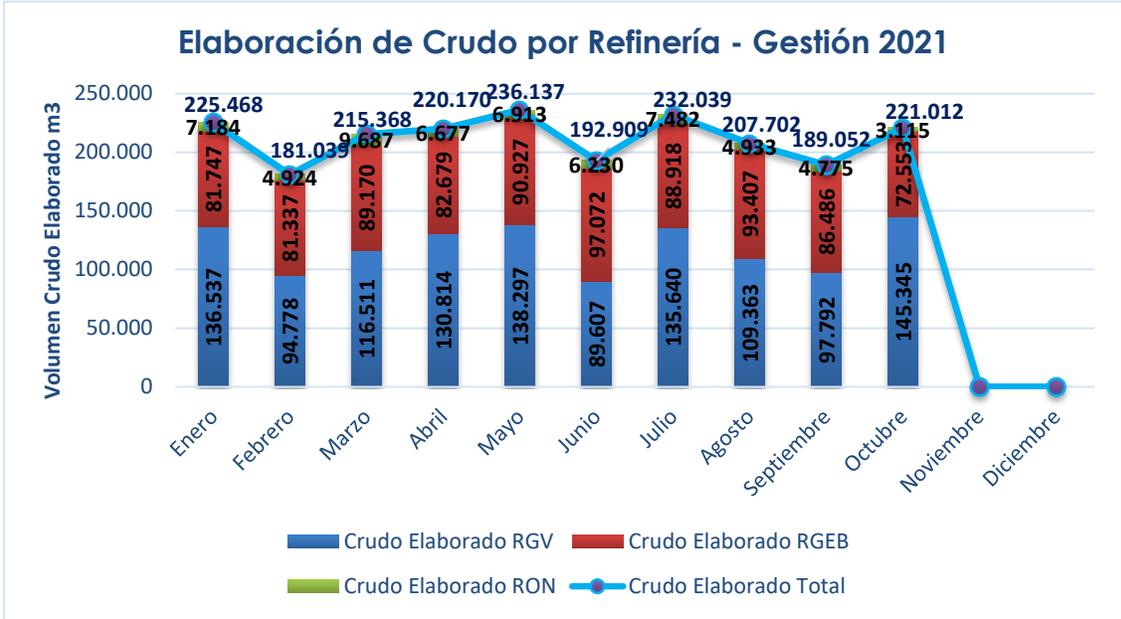
|                             | ENE              | FEB              | MAR              | ABR              | MAY              | JUN              |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>GUALBERTO VILLARROEL</b> | 136.536,7        | 94.778,0         | 116.510,6        | 130.814,3        | 138.296,9        | 89.606,9         |
| <b>GUILLERMO ELDER BELL</b> | 81.747,4         | 81.336,5         | 89.170,2         | 82.678,6         | 90.927,3         | 97.072,3         |
| <b>SANTA CRUZ</b>           | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              |
| <b>ORO NEGRO</b>            | 7.183,8          | 4.924,2          | 9.687,2          | 6.677,4          | 6.912,7          | 6.229,5          |
| <b>PARAPETÍ</b>             | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0                |
| <b>TOTAL (m³/mes)</b>       | <b>225.467,9</b> | <b>181.038,7</b> | <b>215.368,0</b> | <b>220.170,3</b> | <b>230.927,5</b> | <b>192.908,7</b> |

| JUL              | AGO              | SEP              | OCT              | NOV        | DIC        | PROM.            | TOTAL/21           |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------|------------|------------------|--------------------|
| 135.640,4        | 109.362,5        | 97.791,6         | 145.344,7        |            |            | 119.468,3        | 1.194.682,6        |
| 88.917,5         | 93.406,7         | 86.485,6         | 72.552,6         |            |            | 86.429,5         | 864.294,7          |
| 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              |            |            | 0,0              | 0,0                |
| 7.481,5          | 4.933,3          | 4.775,1          | 3.115,0          |            |            | 6.192,0          | 61.919,6           |
| 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              |            |            | 0,0              | 0,0                |
| <b>232.039,4</b> | <b>207.702,5</b> | <b>189.052,3</b> | <b>188.552,2</b> | <b>0,0</b> | <b>0,0</b> | <b>173.602,3</b> | <b>2.120.896,9</b> |

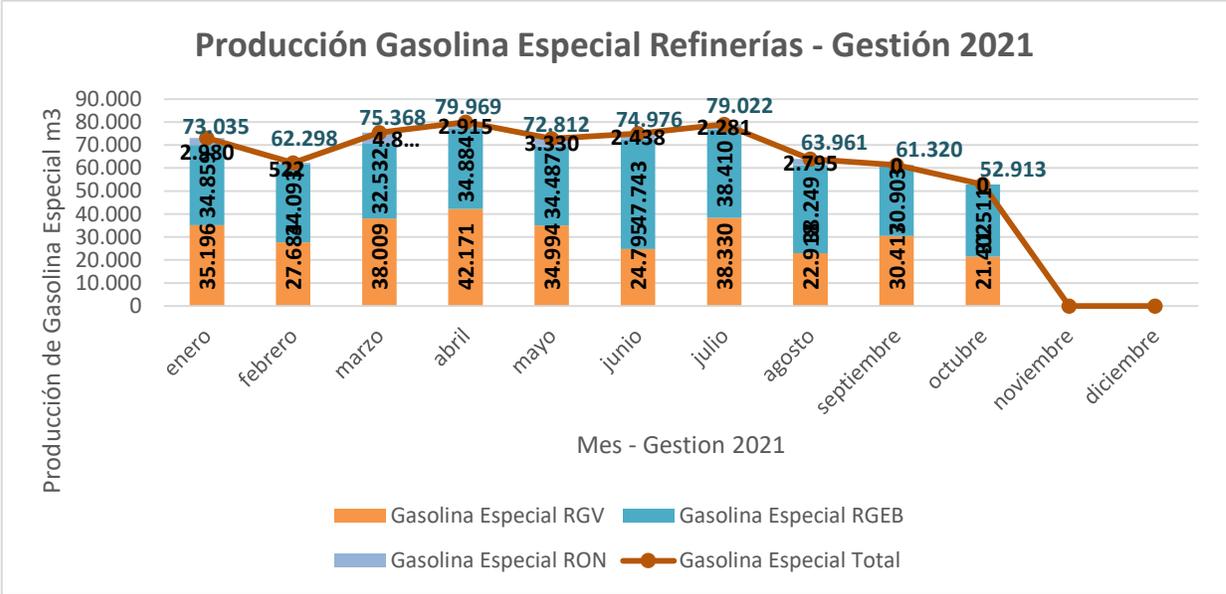


**VOLUMENES CRUDO ELABORADO POR REFINERÍA:**

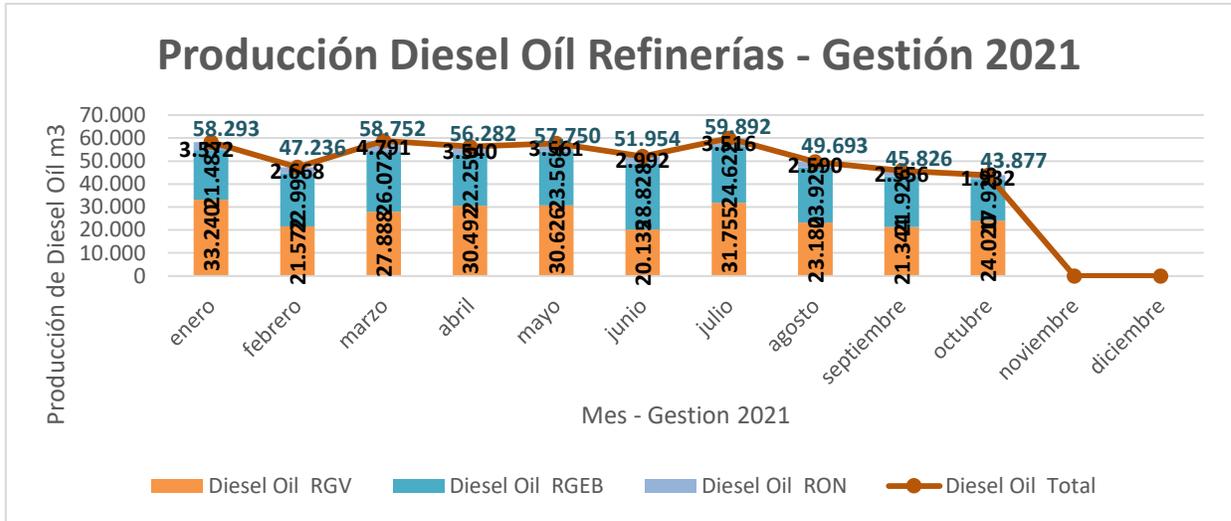




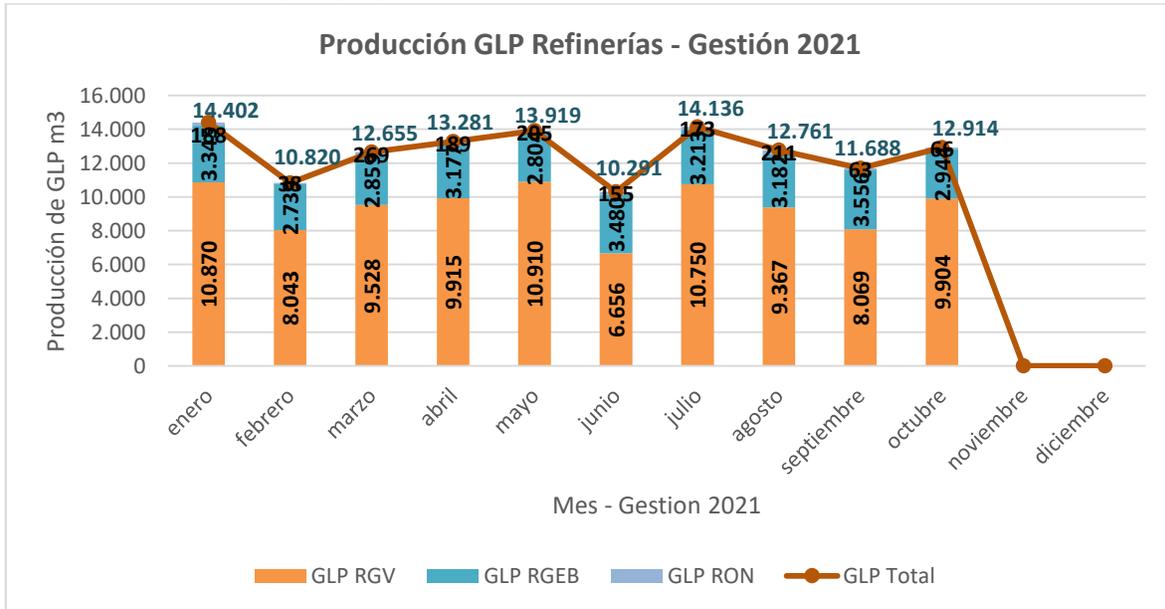
**VOLUMEN PRODUCIDO GASOLINA ESPECIAL POR REFINERÍA:**



## VOLUMEN PRODUCIDO DIESEL OÍL POR REFINERÍA:

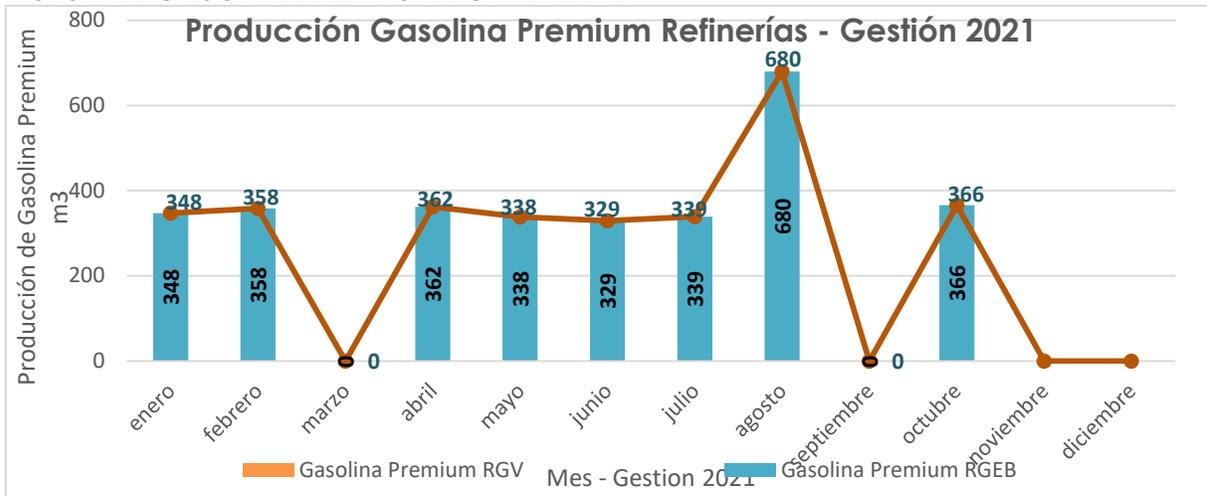


## VOLUMEN PRODUCIDO GLP POR REFINERÍA

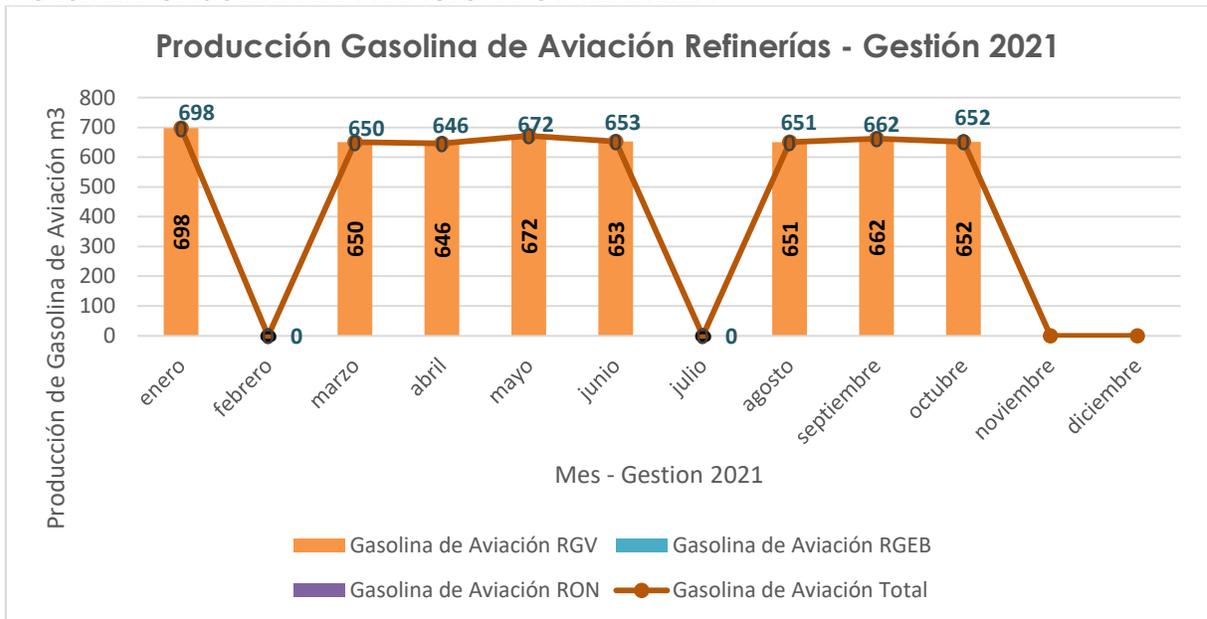


\*Nota: La Producción de GLP de RGEB no contempla la producción de Butano

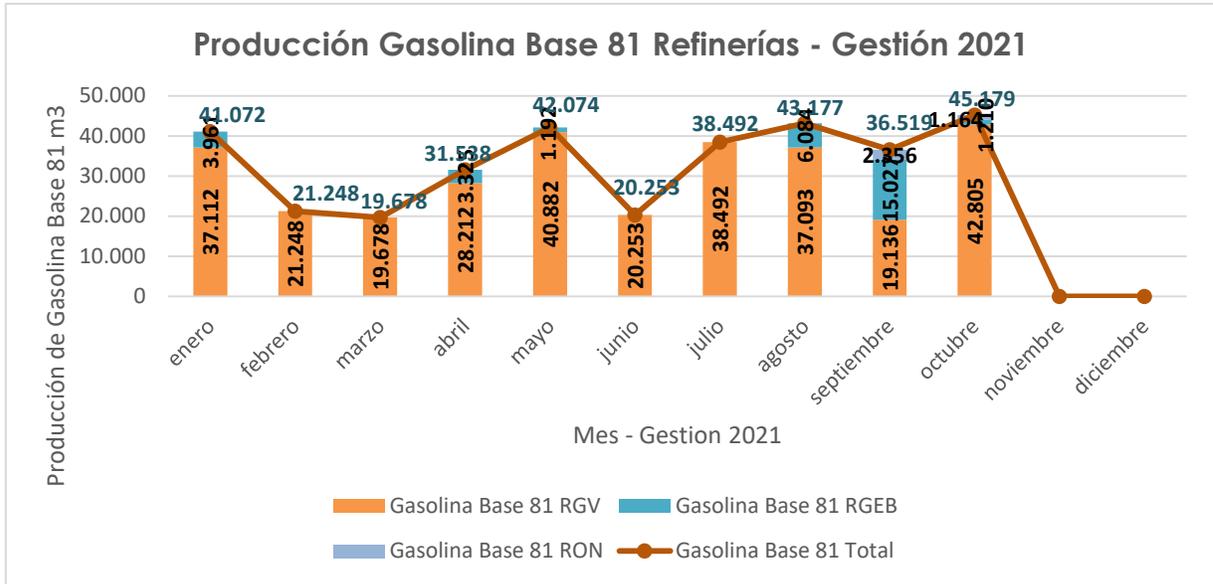
## VOLUMEN GASOLINA PREMIUM POR REFINERÍA



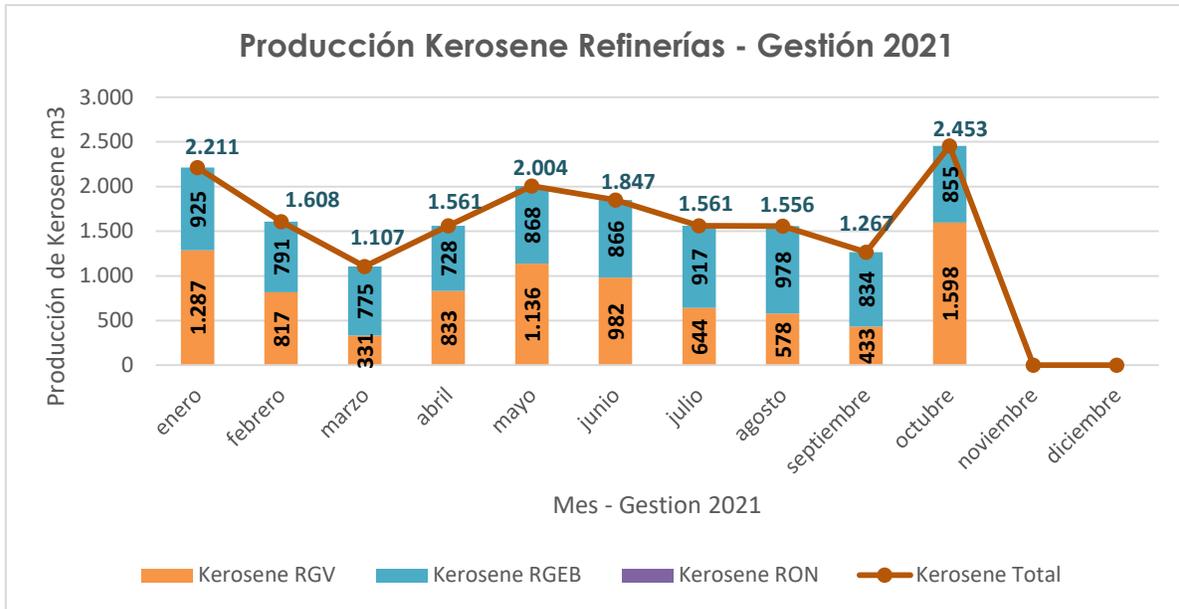
## VOLUMEN GASOLINA DE AVIACIÓN POR REFINERÍA



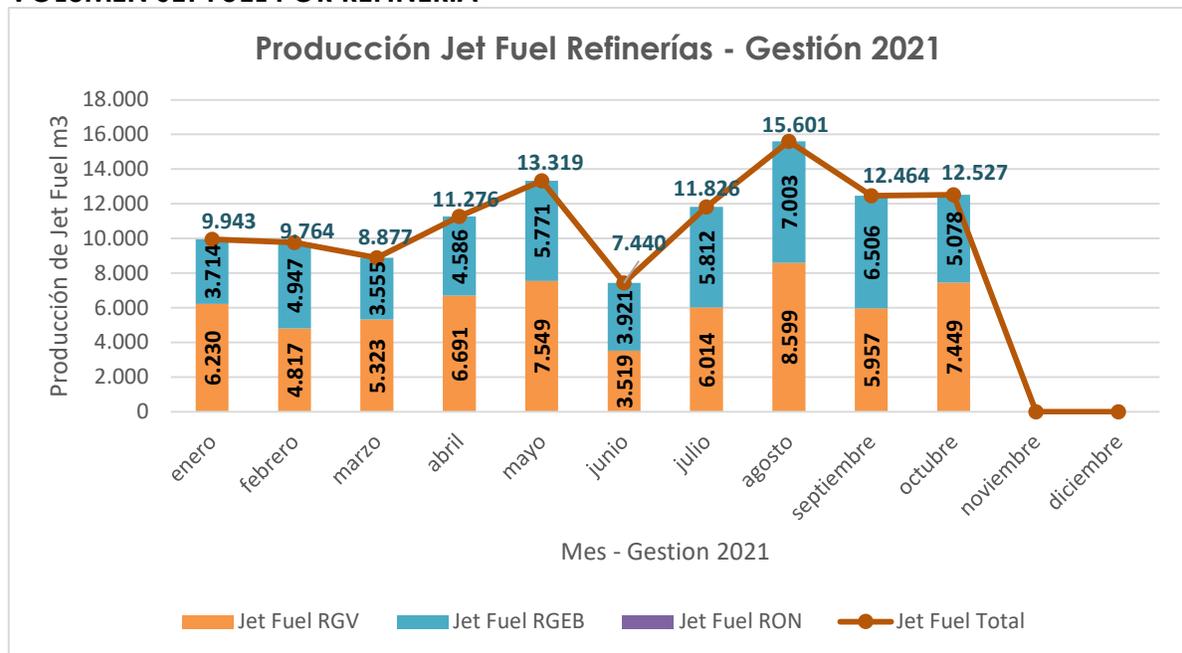
## VOLUMEN GASOLINA BASE 81 POR REFINERÍA



## VOLUMEN KEROSENE POR REFINERÍA



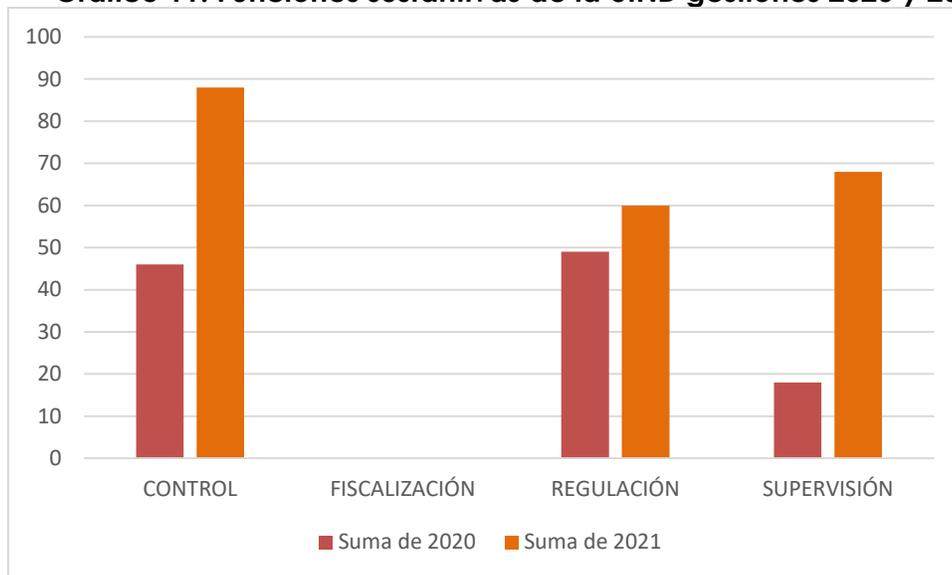
## VOLUMEN JET FUEL POR REFINERÍA



En el marco de la estrategia para el cambio de la matriz energética y bajo la premisa de la industrialización del gas y de los recursos naturales, que encamina el Estado Plurinacional de Bolivia hacia una nueva era para generar ingresos por la venta de esos productos con valor agregado, la UNID ha realizado las actividades de regulación, control y supervisión de la Planta de Amoniaco Urea (PAU), Plantas de Separación de Líquidos Rio Grande (PSLRGD) y Carlos Villegas Quiroga (PSLCVQ), Planta de Gas Natural Licuado (PGNL), Estaciones de Regasificación (ERS) y Transporte de GNL.

Se ha considerado las 4 funciones sustantivas de la Dirección, que son Regular, Controlar, Supervisar y Fiscalizar, que como se observa en el punto 2 del presente informe, inscriben dentro de sí, todas las funciones y por extensión, las actividades de la UIND y se ha establecido una comparación entre las gestiones 2020 y 2021, de todas ellas, como puede verse en el Gráfico 11.

**Gráfico 11: Funciones sustantivas de la UIND gestiones 2020 y 2021**

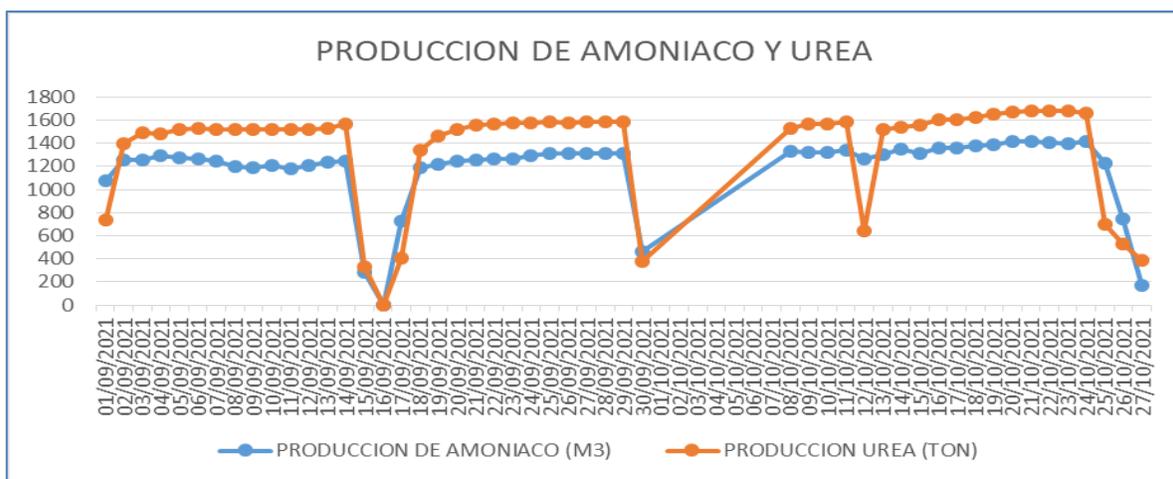


En las funciones de Control y Supervisión, el incremento porcentual del cumplimiento de las actividades que componen esas funciones en la gestión 2021, respecto a la gestión 2020, fue del 91% para Control y del 277% para Supervisión.

**Reactivación Planta De Amoniaco Y Urea**

La PAU reinició sus operaciones a fines de agosto de la presente gestión, siendo que desde el 26/08/2021 registra la producción de AMONIACO y en fecha 01/09/2021 registra la producción de UREA respectivamente. Por otra parte, es importante considerar que desde su puesta en operaciones la Planta tuvo un comportamiento de acuerdo a la gráfica siguiente:

**GRAFICO 12: PRODUCCIÓN PAU DESDE REINICIO DE OPERACIONES**



Respecto a las gestiones asumidas por el estado, el detalle a continuación presenta los hitos resumen respecto a la PAU:



Debido a las decisiones políticas injustificadas del gobierno defecto, la planta generó pérdidas en la producción de 375,5 MMUSD, que repercutió en el almacenaje de la urea, dado que durante la gestión 2020 solo hubo despachos. A partir del retorno del gobierno democrático, se encaró la reactivación de la industrialización, asumiendo un costo por reparaciones a la PAU de 52,43 MMUSD.

A partir de los reportes diarios de producción presentados por YPF, se registraron los valores en cuanto a las corrientes de alimentación a la PAU, proceso y producto en especificación:

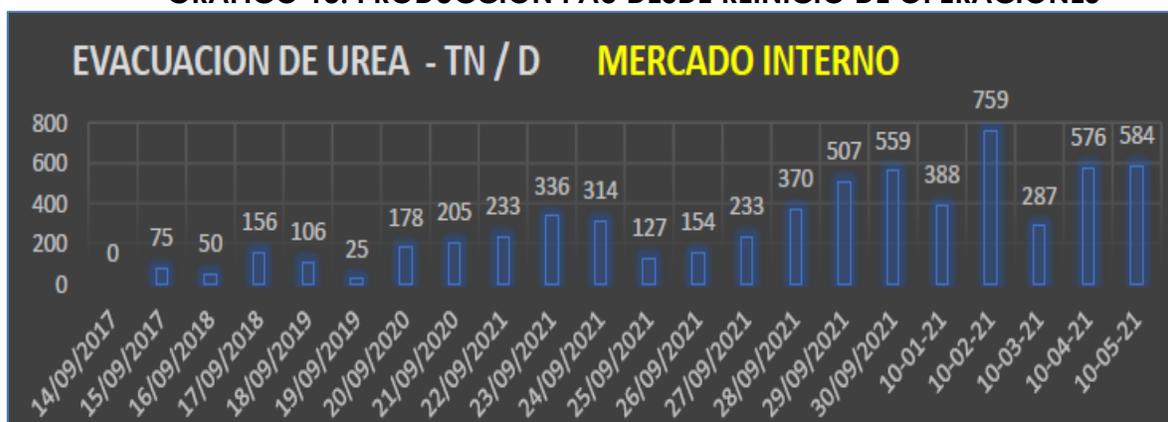
| GAS DE ALIMENTACIÓN | GAS DE PROCESO | GAS COMBUSTIBLE | PRODUCCIÓN DE AMONIACO | PRODUCCIÓN DE UREA |
|---------------------|----------------|-----------------|------------------------|--------------------|
| 41.90 MMPCD         | 22.90 MMPCD    | 18.81 MMPCD     | 906 TND                | 1572 TND           |

Así también es importante considerar el siguiente cuadro comparativo, en el cual se identifica la producción nula de UREA en la gestión 2020, en contraste con la reactivación en la presente gestión:

| DETALLE                       | 2017    | 2018    | 2019    | 2020 |
|-------------------------------|---------|---------|---------|------|
| CONSUMO DE GAS NATURAL (MMM3) | 5.00    | 11      | 10      | 1    |
| PRODUCCIÓN DE UREA (TM)       | 112.011 | 246.425 | 330.767 | 0    |

Respecto a la evacuación de UREA en el mercado interno, posterior al reinicio de operaciones se tuvieron las siguientes:

**GRAFICO 13: PRODUCCIÓN PAU DESDE REINICIO DE OPERACIONES**



**Optimización de Proceso de la Planta De Separación De Líquidos Carlos Villegas**

Producto del Plan de Reactivación del Sector Hidrocarburos, durante la gestión 2021 se registró un incremento en los mercados de exportación de Gas Natural al Brasil y la Argentina, lo cual permitió que la Planta de Separación de Líquidos Carlos Villegas Quiroga (PSLCVQ) cuya alimentación es a través de gasoducto Juana Azurduy (GJA), incremente su carga en un 16% respecto de gestiones pasadas alcanzando un promedio de 489 MMPCSD (46 % de su capacidad de diseño).

Consecuente con lo anterior, se presenta el grafico Nro3 denotando el registro más elevado desde la puesta en servicio de la PSLCVQ:

**GRAFICO 14: HISTÓRICO GAS NATURAL PROCESADO – PSLCVQ**



Con respecto a los productos de las PSLs: Gas Licuado de Petróleo (GLP), Gasolina Estabilizada (GE) y Gasolina Rica en Isopentanos (iC5), acorde a los lineamientos de

la política de *MASIFICACIÓN DE BIOCOMBUSTIBLES* asumidos en la gestión 2021, tanto la Planta de Separación de Líquidos de Río Grande (PSLRGD) y PSLCVQ registraran un incremento en la producción y despachos de GE, la cual es utilizada como insumo en la formulación de Gasolinas terminadas.

**GRAFICO 15: VOLÚMENES MENSUALES PROMEDIO DE PRODUCCIÓN PSLRGD**



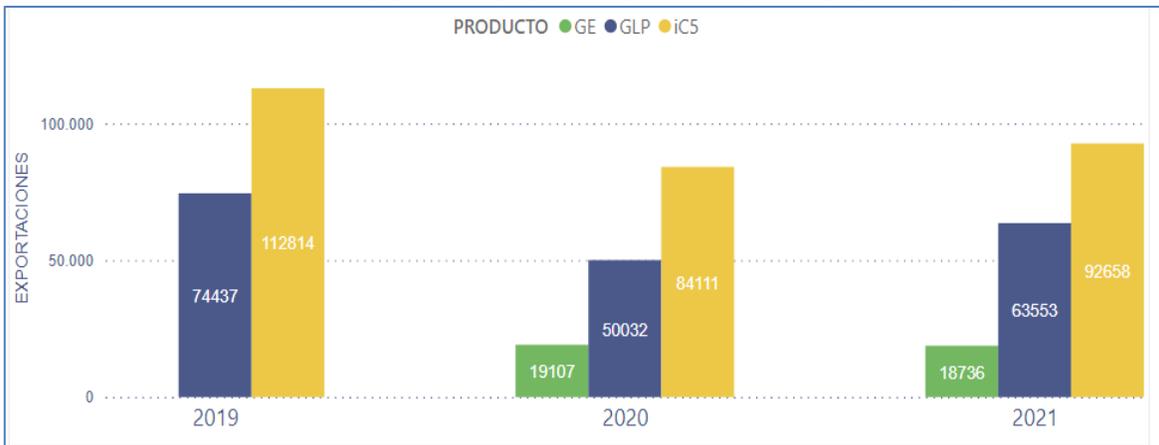
Consecuente con el incremento histórico de carga en la PSLCVQ, los volúmenes promedio de producción fueron superiores:

**GRÁFICO 16: VOLÚMENES MENSUALES PROMEDIO DE PRODUCCIÓN PSLCVQ**



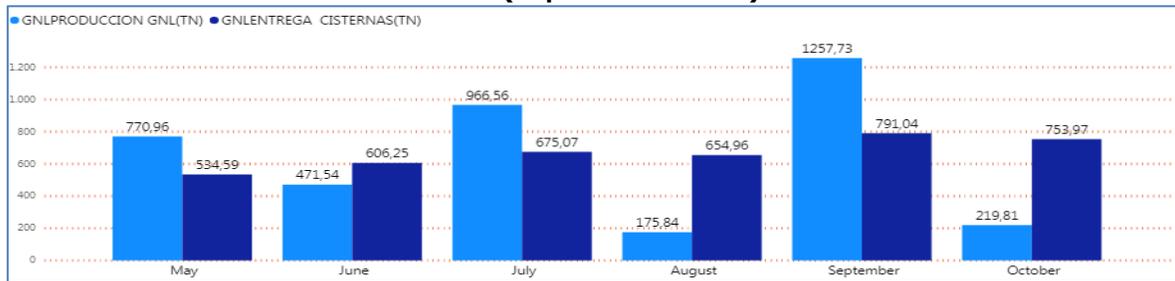
En consideración a la programación del abastecimiento interno, los volúmenes de exportación son atendidos a partir de la producción y saldos en la PSLCVQ, en virtud de lo cual se identificó que respecto a la gestión 2020 aun siendo es superior a la pasada gestión, debido a la maximización en los volúmenes, *aun cuando los datos reportados son a cierre del mes de septiembre, restando aun por ejecutar exportaciones hasta cierre del año.*

**GRAFICO 17: VOLÚMENES DE EXPORTACIÓN PSLCVQ**

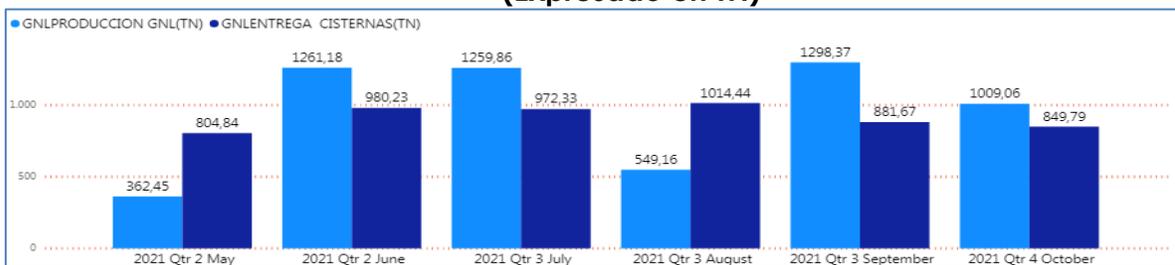


**Aumento de Capacidad de la Planta De Separación De Gas Natural Licuado y Estaciones de Regasificación.**

**GRÁFICO 18: PRODUCCIÓN Y ENTREGA DE GNL may-2020 a oct-2020 (Expresado en TN)**



**GRÁFICO 19: PRODUCCIÓN Y ENTREGA DE GNL may-2021 a oct-2021 (Expresado en TN)**



**GRÁFICO 20: DISTRIBUCIÓN DE GNL A ER DESDE 01/01/21 HASTA 30/9/21  
(Expresado en TN)**

